

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова  
ФГБОУ ВО Донской ГАУ



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

|                                                                       |                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Дисциплины                                                            | <b>Б1.Б.09 Менеджмент</b><br>(шифр, наименование учебной дисциплины)                           |
| Направление(я) подготовки                                             | <b>20.03.01 Техносферная безопасность</b><br>(код, полное наименование направления подготовки) |
| Профиль (и)                                                           | <b>Пожарная безопасность</b><br>(полное наименование профиля ОПОП направления подготовки)      |
| Уровень образования                                                   | <b>высшее образование - бакалавриат</b><br>(бакалавриат, магистратура)                         |
| Форма(ы) обучения                                                     | <b>очная, заочная</b><br>(очная, очно-заочная, заочная)                                        |
| Факультет                                                             | <b>Инженерно-мелиоративный, ИМ</b><br>(полное наименование факультета, сокращённое)            |
| Кафедра                                                               | <b>Менеджмента и информатики, МиИ</b><br>(полное, сокращённое наименование кафедры)            |
| Составлена с учётом требований ФГОС ВО по направлению(ям) подготовки, | <b>20.03.01 Техносферная безопасность</b><br>(шифр и наименование направления подготовки)      |
| утверждённого приказом Минобрнауки России                             | <b>21.03.2016 г., № 246</b><br>(дата утверждения ФГОС ВО, № приказа)                           |

Разработчик (и) доцент каф. МиИ М.В. Шаповаленко  
(должность, кафедра) (подпись) (Ф.И.О.)

Обсуждена и согласована:

Кафедра МиИ протокол № 1 от «29» августа 2016 г.  
(сокращённое наименование кафедры)

Заведующий кафедрой П.В. Иванов  
(подпись) (Ф.И.О.)

Заведующая библиотекой С.В. Чалая  
(подпись) (Ф.И.О.)

Учебно-методическая комиссия факультета протокол № 1 от «31» августа 2016 г.

# 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Планируемые результаты обучения по дисциплине направлены на формирование следующих компетенций образовательной программы 20.03.01Техносферная безопасность:

- способностью организовать свою работу ради достижения поставленных целей; готовность к использованию инновационных идей (ОК-6);
- способностью принимать решения в пределах своих полномочий (ОК-9);
- способностью использовать организационно-управленческие навыки в профессиональной и социальной деятельности (ОК-14);
- способностью организовывать, планировать и реализовывать работу исполнителей по решению практических задач обеспечения безопасности человека и окружающей среды (ПК-11).

Соотношение планируемых результатов обучения по дисциплине с планируемыми результатами освоения образовательной программы:

| Планируемые результаты обучения<br>(этапы формирования компетенций)                                                                                                                                                                                                                              | Компетенции                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b><i>Знать:</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |
| факторы организации систем менеджмента, мотивации деятельности и конфликтности в менеджменте; сущность, функции, принципы, законы, стили и методы менеджмента; об управлении персоналом, о зарубежном опыте менеджмента и западных моделях управления предприятия в условиях рыночной экономики. | ОК-6,<br>ОК-9,<br>ОК-14<br>ПК-11 |
| <b><i>Уметь:</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |
| использовать способы и методы решения управленческих задач, возникающих в процессе управления предприятиями в условиях рыночной экономики.                                                                                                                                                       | ОК-6,<br>ОК-9,<br>ОК-14<br>ПК-11 |
| <b><i>Навык:</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |
| организации систем менеджмента, мотивации деятельности и предотвращении конфликтности в коллективе, иметь навык в стратегическом и тактическом планировании.                                                                                                                                     | ОК-6,<br>ОК-9,<br>ОК-14<br>ПК-11 |
| <b><i>Опыт деятельности:</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |
| в технологии менеджмента, методах выработки и контроля исполнения решений с учетом оправданного риска, в совершенствовании существующих систем управления, проведении переговоров и совещаний.                                                                                                   | ОК-6,<br>ОК-9,<br>ОК-14<br>ПК-11 |

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к базовой части блока Б.1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы, изучается в 5 семестре по очной форме обучения и на 3 курсе по заочной форме обучения.

Предшествующие и последующие дисциплины (компоненты образовательной программы), формирующие указанные компетенции.

| Код компетенции | Предшествующие дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Последующие дисциплины, (компоненты ОП) формирующие данную компетенцию                                                                                                                                                                          |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОК-6            | Экономика                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты                                                                                                                                              |
| ОК-9            | Правовое регулирование пожарной охраны                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты                                                                                                                                              |
| ОК-14           | Обучение навыкам здорового образа жизни и охраны труда                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Управление техносферной безопасностью, Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты                                                                                                       |
| ПК-11           | Пожарная тактика, Учебная ознакомительная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности, 1-я производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, 2-я производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности | Управление техносферной безопасностью, Лесные и торфяные пожары и технология их тушения, Пирология, Производственная преддипломная практика, Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты |

**3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ**

| Вид учебной работы                                                                                                          | Трудоемкость в часах |       |       |                      |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------|-------|----------------------|----------|
|                                                                                                                             | <i>Очная форма</i>   |       |       | <i>Заочная форма</i> |          |
|                                                                                                                             | <i>семестр</i>       |       |       | <i>курс</i>          |          |
|                                                                                                                             | 5                    |       | Итого | 3                    | Итого    |
| <b>Аудиторная (контактная) работа (всего)</b><br>в том числе:                                                               | 28                   |       | 28    | 12                   | 12       |
| Лекции                                                                                                                      | 14                   |       | 14    | 4                    | 4        |
| Лабораторные работы (ЛР)                                                                                                    |                      |       |       |                      |          |
| Практические занятия (ПЗ)                                                                                                   | 14                   |       | 14    | 8                    | 8        |
| Семинары (С)                                                                                                                |                      |       |       |                      |          |
| <b>Самостоятельная работа (всего)</b><br>в том числе:                                                                       | 80                   |       | 80    | 92                   | 92       |
| Курсовой проект (работа)                                                                                                    |                      |       |       |                      |          |
| Расчётно-графическая работа                                                                                                 | 20                   |       | 20    |                      |          |
| Реферат                                                                                                                     |                      |       |       |                      |          |
| Контрольная работа                                                                                                          |                      |       |       | 30                   | 30       |
| <i>Другие виды самостоятельной работы</i>                                                                                   | 60                   |       | 60    | 62                   | 62       |
| Подготовка к зачету                                                                                                         |                      |       |       |                      |          |
| <b>Подготовка и сдача экзамена (зачета)</b>                                                                                 |                      |       |       | 4                    | 4        |
| <b>Общая трудоёмкость</b>                                                                                                   | <b>часов</b>         | 108   | 108   | 108                  | 108      |
|                                                                                                                             | <b>ЗЕТ</b>           | 3     | 3     | 3                    | 3        |
| Формы контроля по дисциплине:                                                                                               |                      |       |       |                      |          |
| - экзамен, зачёт                                                                                                            |                      | зачёт |       | зачёт                | зачёт    |
| - курсовой проект (КП), курсовая работа (КР), расчётно - графическая (РГР), реферат (Реф), контрольная работа (Контр.), шт. |                      | РГР   | РГР   | Контр. 1             | Контр. 1 |

**4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**4.1 Очная форма обучения**

**4.1.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий**

| №<br>п/<br>п                       | Наименование<br>раздела дисциплины                              | семестр | Виды учебной работы и<br>трудоемкость (в часах) |                              |                                   |                                 |                    |                                 | Итого |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|-------|
|                                    |                                                                 |         | аудиторные                                      |                              |                                   |                                 |                    | Э<br>к<br>з<br>а<br>м<br>е<br>н |       |
|                                    |                                                                 |         | Лекции                                          | Лабора-<br>торные<br>занятия | Практич.<br>занятия<br>(семинары) | Курсовой П / Р,<br>РГР, реферат | Другие виды<br>СРС |                                 |       |
| 1                                  | Сущность, содержание и история<br>развития менеджмента.         | 5       | 2                                               |                              | 1,5                               |                                 | 10                 |                                 | 13,5  |
| 2                                  | Организация, ее виды и структуры                                | 5       | 2                                               |                              | 4                                 | 4                               | 10                 |                                 | 20    |
| 3                                  | Функции и методы менеджмента.                                   | 5       | 4                                               |                              | 4                                 | 4                               | 10                 |                                 | 22    |
| 4                                  | Принятие управленческих решений.                                | 5       | 2                                               |                              | 2                                 | 4                               | 10                 |                                 | 18    |
| 5                                  | Основные сферы менеджмента                                      | 5       | 2                                               |                              | 1,5                               | 4                               | 10                 |                                 | 17,5  |
| 6                                  | Особенности управленческого труда и<br>эффективность управления | 5       | 2                                               |                              | 1                                 | 4                               | 10                 |                                 | 17    |
| Подготовка к итоговому<br>контролю |                                                                 | зачёт   |                                                 |                              |                                   |                                 |                    |                                 |       |
|                                    |                                                                 | экзамен |                                                 |                              |                                   |                                 |                    |                                 |       |
| ВСЕГО:                             |                                                                 |         | 14                                              |                              | 14                                | 20                              | 60                 |                                 | 108   |

#### 4.1.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

| № раздела дисциплины из табл. 4.1.1 | семестр | Темы и содержание лекций                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Трудоемкость (час) | Форма контроля                  |
|-------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------|
| 1                                   | 5       | <b>1. Сущность, содержание и история развития менеджмента.</b> (Презентации на основе современных мультимедийных средств, лекция с заранее запланированными ошибками.). Общая теория управления. Потребность и необходимость управления в деятельности человека. Сущность и предмет менеджмента как науки. Основные виды менеджмента. Принципы менеджмента. Менеджер–центральная фигура в управлении. Инструментарий менеджера. Менеджмент в системе понятий рыночной экономики. Эволюция менеджмента: условия и предпосылки возникновения менеджмента; этапы и школы в истории менеджмента. Классическая школа управления (школа «научного менеджмента»). Административная школа управления. Школа «человеческих отношений». Поведенческая школа в менеджменте. Эмпирическая школа. Теория потребностей А. Маслоу. Теория мотивации Ф. Герцберга. Теория стилей руководства Д. Макгрегора. | 2                  | ПК-1                            |
| 2                                   | 5       | <b>2. Организация как объект менеджмента и организационные структуры управления.</b> (Презентации на основе современных мультимедийных средств, проблемная лекция). Управление социально-экономическими системами (организациями). Организация и ее элементы. Понятие и виды организаций. Организационные отношения в системе менеджмента. Характеристики организаций. Ресурсы организации. Внешняя и внутренняя среда организации. Факторы прямого и косвенного воздействия. Сущность, основные элементы и классификация организационных структур управления. Формы организации системы менеджмента. Линейная, функциональная, линейно-функциональная, линейно-штабная, матричная и дивизиональная организационные структуры управления.                                                                                                                                                   | 2                  | ПК1                             |
| 3                                   | 5       | <b>3. Функции и методы управления.</b> (Презентации на основе современных мультимедийных средств, лекция с заранее запланированными ошибками). Природа и состав функций менеджмента. Основные функции менеджмента и их взаимосвязь. Планирование, прогнозирование, организация, мотивация, регулирование, координирование и контроль как функции менеджмента. Основные виды контроля. Механизмы менеджмента:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4                  | ПК1<br>Электронное тестирование |

|   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |                                 |
|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------|
|   |   | средства и методы управления. Сущность и классификация методов управления. Экономические, организационно-распорядительные, социально-психологические и воспитательные методы управления.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |                                 |
| 4 | 5 | <b>4. Управленческие решения.</b> ( Презентации на основе современных мультимедийных средств, лекция с заранее запланированными ошибками). Процессы управления: целеполагание и оценка ситуации, принятие управленческих решений. Классификация управленческих решений. Факторы, влияющие на принятие решений. Модели принятия решений. Анализ управленческих решений. Методы принятия решений. Понятие операционного менеджмента и его структура. Принятие решений в операционном менеджменте иметоды их обоснования. Доходный, стоимостной, количественный анализ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2 | ПК2                             |
| 5 | 5 | <b>5. Основные сферы менеджмента.</b> Маркетинг и управление качеством как сферы менеджмента. Управление персоналом как сфера менеджмента. Стратегический и оперативный менеджмент. (Презентации на основе современных мультимедийных средств, лекция с заранее запланированными ошибками). Суть, цели и функции маркетинга. Маркетинговая служба организации. Товар с точки зрения маркетинга. Маркетинговая информация, ее виды и процесс сбора. Основные методы воздействия на рынок. Качество продукции и цели управления качеством. Методы управления качеством. Экономика и социология управления персоналом и формирование человеческого капитала. Концепция управления персоналом. Цели и функции системы управления персоналом. Методы управления персоналом. Планирование потребности в трудовых ресурсах. Способы оценки персонала и прием на работу. Повышение квалификации персонала организации. Стратегические и тактические планы в системе менеджмента. Сущность и содержание стратегического менеджмента. Анализ внешней и внутренней среды. SWOT-анализ. Анализ портфеля Бостонской консалтинговой группы. Определение миссии и стратегических целей. Анализ, выбор и реализация стратегии. Оперативный менеджмент. | 2 | ПК2                             |
| 6 | 5 | <b>6. Управленческий труд.</b> Культура труда и культура управления. Формальное и неформальное управление. Управление изменениями. Управление стрессами. Организация рабочего места руководящего работника. (Презентации на основе современных мультимедийных средств, лекция с заранее запланированными ошибками).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 | ПК2                             |
| 6 | 5 | <b>7. Управление группой и эффективность управления.</b> Динамика групп и лидерство в системе менеджмента. Нормирование труда руководителей, специалистов и служащих. Аттестация рабочих мест в управлении. Показатели экономической эффективности управления. Методы повышения эффективности труда персонала управления. (Презентации на основе современных мультимедийных средств, лекция с заранее запланированными ошибками).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 | ПК2<br>Электронное тестирование |

#### 4.1.3 Практические занятия (семинары).

| № раздела дисциплины из табл. 4.1.1 | семестр | Тематика и содержание практических занятий (семинаров)                                                                                                                                                                                                                                                  | Трудоемкость (час.) | Формы контроля (ТК, ПК) |
|-------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|
| 1                                   | 5       | <b>1. Личность в организации и трудовой коллектив.</b> (Презентации на основе современных мультимедийных средств.Круглый стол, дискуссия, дебаты.) Понятие, категории и основные характеристики личности. Менеджер–центральная фигура в управлении. Тест «Моя личность». Деловая игра «Жизненный план». | 1                   | ТК1                     |
| 1                                   | 5       | <b>2. Трудовой коллектив.</b> (Презентации на основе современных мультимедийных средств.Круглый стол, дискуссия, дебаты.) Понятие, основные характеристики и виды трудовых коллективов. Тест «Психологический климат в моем коллективе»).                                                               | 0,5                 | ТК1                     |
| 2                                   | 5       | <b>3. Управленческие полномочия, делегирование прав и ответственности.</b> (Презентации на основе современных мультимедийных средств.Круглый стол, дискуссия, дебаты).Решение задач на тему: «Распределение управленческих полномочий». Выдача бланка задания для РГР.                                  | 2                   | ТК2<br>ТК4              |
| 2                                   | 5       | <b>4. Организация, ее виды и структуры.</b> (Презентации на основе современных мультимедийных средств.Круглый стол, дискуссия, дебаты). Построение организационной структуры управления. Определение масштаба контроля руководителя среднего звена организации.                                         | 2                   | ТК2<br>ТК4              |
| 3,5                                 | 5       | <b>5. Маркетинг как сфера менеджмента.</b> (Презентации на основе современных мультимедийных средств.Круглый стол, дискуссия, дебаты). Анализ портфеля продукции по методике БКГ.                                                                                                                       | 2,5                 | ТК3<br>ТК4              |
| 4                                   | 5       | <b>6. Решение управленческих проблем.</b> (Презентации на основе современных мультимедийных средств.Круглый стол, дискуссия, дебаты). Принятие управленческого решения по реализации альтернативной стратегии организации по критериям Вальда, Лапласа и Гурвица. Тест: «Умеете ли Вы решать проблемы». | 2                   | ТК3<br>ТК4              |
| 3,5,6                               | 5       | <b>7. Использование социально-психологических методов управления.</b> (Презентации на основе современных мультимедийных средств.Круглый стол, дискуссия, дебаты). Выбор оптимального стиля руководства по методике Р. Блейка и Дж. Моутон.                                                              | 4                   | ТК4                     |

#### 4.1.4 Лабораторный практикум. Не предусмотрен

#### 4.1.5 Самостоятельная работа.

| №<br>раздел<br>а<br>дисци<br>плины<br>из<br>табл.<br>4.1.1 | семестр | Виды и содержание<br>самостоятельной работы студентов                      | Трудоемкость (час.) | Контроль<br>выполнени<br>я<br>работы<br>(номера ПК<br>и/или ТК,<br>ИК) |
|------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 1-6                                                        | 5       | -Изучение теоретического материала.<br>Подготовка к практическим занятиям. | 60                  | ПК1, ПК2<br>ТК1, ТК2                                                   |
| 2-6                                                        | 5       | -Подготовка РГР                                                            | 20                  | ТК1, ТК2                                                               |

## 4.2 Заочная форма обучения

### 4.2.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

| №<br>п/<br>п                    | Наименование<br>раздела дисциплины                           | курс    | Виды учебной работы и<br>трудоёмкость (в часах) |                     |                                   |                                 |                    | Э<br>к<br>з<br>а<br>м<br>е<br>н | Итого |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|-------|
|                                 |                                                              |         | аудиторные                                      |                     |                                   |                                 |                    |                                 |       |
|                                 |                                                              |         | Лекции                                          | Лаборат.<br>занятия | Практич.<br>занятия<br>(семинары) | Курсовой П / Р,<br>РГР, реферат | Другие виды<br>СРС |                                 |       |
| 1                               | Сущность, содержание и история развития менеджмента.         | 3       | 1                                               |                     | 2                                 |                                 | 10                 |                                 | 13    |
| 2                               | Организация, ее виды и структуры                             | 3       | 0,5                                             |                     | 1                                 | 6                               | 10                 |                                 | 17,5  |
| 3                               | Функции и методы менеджмента.                                | 3       | 0,5                                             |                     | 1                                 | 6                               | 12                 |                                 | 19,5  |
| 4                               | Принятие управленческих решений.                             | 3       | 0,5                                             |                     | 1                                 | 6                               | 10                 |                                 | 17,5  |
| 5                               | Основные сферы менеджмента                                   | 3       | 1                                               |                     | 2                                 | 6                               | 10                 |                                 | 19    |
| 6                               | Особенности управленческого труда и эффективность управления | 3       | 0,5                                             |                     | 1                                 | 6                               | 10                 |                                 | 17,5  |
| Подготовка к итоговому контролю |                                                              | зачёт   |                                                 |                     |                                   |                                 |                    | 4                               | 4     |
|                                 |                                                              | экзамен |                                                 |                     |                                   |                                 |                    |                                 |       |
| ВСЕГО:                          |                                                              |         | 4                                               |                     | 8                                 | 30                              | 62                 |                                 | 108   |



#### 4.2.2. Содержание разделов дисциплины (по лекциям).

| №<br>раздела<br>дисциплины из<br>табл. 4.2.1 | курс | Темы и содержание лекций                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Трудоемкость (час.) |
|----------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1,2                                          | 3    | <p>1. Сущность, содержание и история развития менеджмента. Организация как объект менеджмента и организационные структуры управления. (Презентации на основе современных мультимедийных средств, лекция с заранее запланированными ошибками.). Общая теория управления. Потребность и необходимость управления в деятельности человека. Сущность и предмет менеджмента как науки. Основные виды менеджмента. Принципы менеджмента. Менеджер–центральная фигура в управлении. Инструментарий менеджера. Менеджмент в системе понятий рыночной экономики. Эволюция менеджмента: условия и предпосылки возникновения менеджмента; этапы и школы в истории менеджмента. Классическая школа управления (школа «научного менеджмента»). Административная школа управления. Школа «человеческих отношений». Поведенческая школа в менеджменте. Эмпирическая школа. Теория потребностей А. Маслоу. Теория мотивации Ф. Герцберга. Теория стилей руководства Д. Макгрегора. Управление социально-экономическими системами (организациями). Организация и ее элементы. Понятие и виды организаций. Организационные отношения в системе менеджмента. Характеристики организаций. Ресурсы организации. Внешняя и внутренняя среда организации. Факторы прямого и косвенного воздействия. Сущность, основные элементы и классификация организационных структур управления. Формы организации системы менеджмента. Линейная, функциональная, линейно-функциональная, линейно-штабная, матричная и дивизиональная организационные структуры управления.</p> <p>Организация как объект менеджмента и организационные структуры управления. (Презентации на основе современных мультимедийных средств, лекция с заранее запланированными ошибками.). Управление социально-экономическими системами (организациями). Организация и ее элементы. Понятие и виды организаций. Организационные отношения в системе менеджмента. Характеристики организаций. Ресурсы организации. Внешняя и внутренняя среда организации. Факторы прямого и косвенного воздействия. Сущность, основные элементы и классификация организационных структур управления. Формы организации системы менеджмента. Линейная, функциональная, линейно-функциональная, линейно-штабная, матричная и дивизиональная организационные структуры управления.</p> | 1,5                 |
| 3,4,5,6                                      | 3    | <p>2. Функции и методы управления. Управленческие решения. (Презентации на основе современных мультимедийных средств, лекция с заранее запланированными ошибками.). Природа и состав функций менеджмента. Основные функции менеджмента и их взаимосвязь. Планирование, прогнозирование, организация, мотивация, регулирование, координирование и контроль как функции менеджмента. Основные виды контроля. Механизмы менеджмента: средства и методы управления.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2,5                 |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>Сущность и классификация методов управления. Экономические, организационно-распорядительные, социально-психологические и воспитательные методы управления. Процессы управления: целеполагание и оценка ситуации, принятие управленческих решений. Классификация управленческих решений. Факторы, влияющие на принятие решений. Модели принятия решений. Анализ управленческих решений. Методы принятия решений. Понятие операционного менеджмента и его структура.</p> <p>Основные сферы менеджмента. Маркетинг и управление качеством как сферы менеджмента. Управление персоналом как сфера менеджмента. Стратегический и оперативный менеджмент. Управленческий труд, управление группой и эффективность управления. (Презентации на основе современных мультимедийных средств, лекция с заранее запланированными ошибками.). Суть, цели и функции маркетинга. Маркетинговая служба организации. Товар с точки зрения маркетинга. Маркетинговая информация, ее виды и процесс сбора. Основные методы воздействия на рынок. Качество продукции и цели управления качеством. Методы управления качеством. Экономика и социология управления персоналом и формирование человеческого капитала. Концепция управления персоналом. Цели и функции системы управления персоналом. Методы управления персоналом. Планирование потребности в трудовых ресурсах. Способы оценки персонала и прием на работу. Повышение квалификации персонала организации. Стратегические и тактические планы в системе менеджмента. Сущность и содержание стратегического менеджмента. Анализ внешней и внутренней среды. SWOT-анализ. Анализ портфеля Бостонской консалтинговой группы. Определение миссии и стратегических целей. Анализ, выбор и реализация стратегии. Оперативный менеджмент. Динамика групп и лидерство в системе менеджмента. Формальное и неформальное управление. Управление изменениями. Управление стрессами. Нормирование труда руководителей, специалистов и служащих. Организация рабочего места руководящего работника. Культура труда и культура управления. Аттестация рабочих мест в управлении. Показатели экономической эффективности управления. Методы повышения эффективности труда персонала управления.</p> |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

#### 4.2.3. Практические занятия (семинары).

| №<br>раздела дисциплины<br>из табл. 4.2.1 | курс | Тематика и содержание<br>практических занятий<br>(семинаров)                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Трудоемкость (час.) |
|-------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1                                         | 3    | <p>1. Личность в организации и трудовой коллектив. (Презентации на основе современных мультимедийных средств. Круглый стол, дискуссия, дебаты).</p> <p>Понятие, категории и основные характеристики личности. Менеджер – центральная фигура в управлении. Тест «Моя личность». Деловая игра «Жизненный план». Понятие, основные характеристики и виды трудовых</p> | 2                   |

|       |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |
|-------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|       |   | коллективов. Тест «Психологический климат в моем коллективе».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |
| 2,3   | 3 | 2. Управленческие полномочия, делегирование прав и ответственности. Организация, ее виды и структуры. (Презентации на основе современных мультимедийных средств.Круглый стол, дискуссия, дебаты).Решение задач на тему: «Распределение управленческих полномочий». Построение организационной структуры управления. Определение масштаба контроля руководителя среднего звена организации. | 2 |
| 4,5   | 3 | 3. Решение управленческих проблем. Маркетинг как сфера менеджмента. (Презентации на основе современных мультимедийных средств.Круглый стол, дискуссия, дебаты).Принятие управленческого решения по реализации альтернативной стратегии организации по критериям Вальда, Лапласа и Гурвица. Тест: «Умее ли Вы решать проблемы». Анализ портфеля продукции по методике БКГ).                 | 2 |
| 3,5,6 | 3 | 4. Использование социально-психологических методов управления.(Презентации на основе современных мультимедийных средств.Круглый стол, дискуссия, дебаты.)Выбор оптимального стиля руководства по методике Р. Блейка и Дж. Моутон).                                                                                                                                                         | 2 |

#### 4.2.4 Лабораторный практикум. *Не предусмотрен*

#### 4.2.5 Самостоятельная работа.

| № раздела дисциплины<br>из табл. 4.2.1 | курс | Виды и содержание<br>самостоятельной работы студентов                    | Трудоемкость (час.) |
|----------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1,2,6                                  | 3    | Выполнение контрольной работы.                                           | 30                  |
| 1-6                                    | 3    | Изучение теоретического материала.<br>Подготовка к практическим занятиям | 62                  |
| Подготовка к итоговому контролю зачету |      |                                                                          | 4                   |

#### 4.3 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины и видов занятий

| Перечень компетенций | Виды занятий |                      |                                    |                               |     |
|----------------------|--------------|----------------------|------------------------------------|-------------------------------|-----|
|                      | лекции       | лабораторные занятия | практические (семинарские) занятия | курсовой проект (работа), РГР | СРС |
| ОК-6                 | +            | -                    | +                                  | +                             | +   |
| ОК-9                 | +            | -                    | +                                  | +                             | +   |
| ОК-14                | +            | -                    | +                                  | +                             | +   |
| ПК-11                | +            | -                    | +                                  | -                             | +   |

## **5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ИНТЕРАКТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ**

Не предусмотрено.

## **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

1. Методические указания по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.).

2. Иванов П.В. Менеджмент [Текст] : учеб.пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Природообустр-во и водопользование", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Наземные транспортно-технолог. комплексы" и "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов", "Стр-во", "Землеустр-во и кадастры", "Ландшафтная архитектура"] / П. В. Иванов, В. И. Костылев, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 124 с. - б/ц. - 35 экз.

3. Менеджмент и маркетинг [Текст] : учеб.пособие для студ. вузов, обуч. по спец. направл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - 112 с. - б/ц. - 15 экз.

4. Менеджмент. [Текст]: Метод.указ. к практ. занятиям./Сост : М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск: НИМИ ДГАУ, 2014. – 77 с.

5. Менеджмент [Текст]: метод.указания по изучению дисциплины и выполнению контрольной работы студ. заоч. формы обуч. / Сост.: П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин; НИМИ ФГОУ ВО Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2015. – 22 с.

## **7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:**

1. История менеджмента. Вклад Ф.Тейлора и А. Файоля в развитие менеджмента.
2. Современный взгляд на менеджмент.
3. Организация как объект менеджмента. Виды организаций.
4. Основные признаки организации. Коммерческие и некоммерческие организации.
5. Стадии жизненного цикла организации.
6. Субъекты менеджмента. Общие задачи менеджера.
7. Понятие о ситуационном и системном подходе.
8. Принципы и методы менеджмента.
9. Основные этапы процесса принятия и осуществления управленческого решения.
10. Общие функции менеджмента и их содержание.
11. Связь внутренней среды предприятия-производителя с элементами внешней среды.
12. Внешняя среда организации и ее факторы.
13. Внутренняя среда организации.
14. Понятие об организационной культуре и ее элементах.
15. Типы связей в организации.
16. Понятие организационной структуры.
17. Структура управления и ее основные виды.
18. Производственные структуры.
19. Варианты дивизиональных структур.
20. Понятие об адаптивных структурах. Примеры адаптивных структур.
21. Классификация видов и уровней менеджмента.

22. Стратегический менеджмент.
23. SWOT-анализ.
24. Понятие стратегии. Виды стратегий.
25. Управление персоналом организации.
26. Мотивация деятельности в менеджменте.
27. Планирование как функция менеджмента.
28. Контроль как функция менеджмента.
29. Координация как функция менеджмента.
30. Организация как функция менеджмента.
31. Товарное предложение, спрос и цена как элементы рынка.
32. Понятие маркетинга и его функции.
33. Емкость рынка.
34. Соотношение спроса и предложения на рынке.
35. Эластичность спроса.
36. Сегментация рынка.
37. Жизненный цикл товара.
38. Мотивы потребителей.
39. Характер конкуренции на рынке.
40. Методы сбыта.

*По дисциплине* формами текущего контроля являются:

ТК1, ТК2, ТК3 - решение задач по представленным вариантам заданий, выступления на семинарах и участие в групповых дискуссиях.

В течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2), состоящих из 2 этапов электронного тестирования на компьютерах в а.151 в электронной системе вуза по пройденному теоретическому материалу лекций.

*Итоговый контроль (ИК)* – зачет.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Теоретический раздел предусматривает выполнение трех заданий по изложению теоретических положений дисциплины "Менеджмент". Теоретический раздел выполняется по учебникам, учебным пособиям и другим источникам.

В практическом разделе необходимо провести анализ деятельности и представить организационную структуру управления организации, в которой работает или проходит практику студент-заочник.

Выбор варианта заданий контрольной работы осуществляется по таблице 1. Номер варианта выбирается по двум последним цифрам номера зачетной книжки и соответствует номеру варианта практического задания.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для написания контрольной работы «Менеджмент».

**Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.**

## **8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **8.1 Основная литература**

1. Виханский О.С. Менеджмент [Текст] : учебник для вузов по направл. подго-товки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бух. учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стереотип. - М. : Магистр : ИНФРА-М, 2013. - 574 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-9776-0164-1 : 524-87. - 30 экз.

2. Иванов П.В. Менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Природообустр-во и водопользование", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Наземные транспортно-технолог. комплексы" и "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов", "Стр-во", "Землеустр-во и кадастры", "Ландшафтная архитектура"] / П. В. Иванов, В. И. Костылев, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 124 с. - б/ц. - 35 экз.
3. Иванов П.В. Менеджмент [Электронный ресурс]: учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Природообустр. и водопольз.", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Наземные трансп.-технолог. комплексы" и "Эксплуат. Трансп.-технолог. машин и комплексов", "Стр-во", "Землеустр-во и кадастры", "Ландшафтная архитектура"] / П. В. Иванов, В. И. Костылев, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 0,90 МБ. – Систем требования: IBM PC. Windows 7. AdobeAcrobat 9. –Загл. с экрана.
4. Менеджмент и маркетинг [Текст] : учеб. пособие для студ. вузов, обуч. по спец. направл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - 112 с. - б/ц. - 15 экз.
5. Иванов П.В. Менеджмент и маркетинг [ Электронный ресурс]: : учеб. пособие для студ. вузов, обуч. по спец. направл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад.– Электрон. дан. - Новочеркасск, 2013. ЖМД; PDF; 0,72 МБ. –Систем требования: IBM PC. Windows 7. AdobeAcrobat 9. –Загл. с экрана.
6. Менеджмент. [Текст]: Метод. указ. к практ. занятиям./Сост .: М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск: НИМИ ДГАУ, 2014. – 77 с. – 16 экз.
7. Комаров М.А. Менеджмент [ Электронный ресурс]: метод. указ. к практ. занятиям. / М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин; Новочерк. гос. мелиор. акад.– Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 0,61 МБ. –Систем требования: IBM PC. Windows 7. AdobeAcrobat 9. –Загл. с экрана.
8. Менеджмент [Текст]: метод. указания по изучению дисциплины и выполнению контрольной работы студ. заоч. формы обуч. / Сост.: П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин; НИМИ ФГОУ ВО Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2015. – 22 с. – 14 экз.
9. Иванов П.В. Менеджмент [ Электронный ресурс]: метод. указ. по изуч. дисциплин. и выполн. контр. раб. студ. заочн. формы обуч. / П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин; Новочерк. гос. мелиор. акад.– Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. ЖМД; PDF; 0,60 МБ. –Систем требования: IBM PC. Windows 7. AdobeAcrobat 9. –Загл. с экрана.

## 8.2.Дополнительная литература

1. Иванов П.В. Управление проектами [Текст]: учеб пособие для студ. вузов [ обуч. по направл. «Строительство» и «Лесное дело», а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П.В. Иванов, Е.Г. Субботина, Н.А. Иванова; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. –Новочеркасск, 2014. - 142с. –б\ц. 40 экз.
2. Иванов П.В. Управление проектами [ Электронный ресурс]: : учеб. пособие для студ. вузов [ обуч. по направл. «Строительство» и «Лесное дело», а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П.В. Иванов, Е.Г. Субботина, Н.А. Иванова; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 0,90 МБ. –Систем требования: IBM PC. Windows 7. AdobeAcrobat 9. – Загл. с экрана.
3. Менеджмент [ Электронный ресурс]: метод. указ. к практич. занятиям [для студ. оч. и заоч. форм обуч.

- по направл. «Природообустройство и водопользование», «Техносферная безопасность», «Лесное дело», «Ландшафтная архитектура», «Наземные трансп.-технол. Машин и комплексов» и «Землеустройство и кадастры» ] Новочерк. гос. мелиор. акад. Каф.менеджмента; сост. М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин. –Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 1,23 мб. Систем требования: IBM PC; Windows 7, AdobeAcrobat X Pro. загл. с экрана.
4. Основы менеджмента [Текст] : метод. указ. к вып. расч.-граф. работы [для студ. спец. 190207 – "Машины и оборудование природообустройства и защиты окр. среды", 1906603 - "Сервис транспортных и технолог. машин и оборудования" и направл. бакалавр. 190100 – "Наземные транспортно-технолог. комплексы", 190600 - "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов"] / М. А. Комаров, П. И. Абраменко, М.В. Середа [и др.] ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2012. - 26 с. - б/ц. - 20 экз.
  5. Основы менеджмента [ Электронный ресурс]: метод. указ. к вып. расч.-граф. работы [для студ. спец. 190207 – "Машины и оборудование природообустройства и защиты окр. среды", 1906603 - "Сервис транспортных и технолог. машин и оборудования" и направл. бакалавр. 190100 – "Наземные транспортно-технолог. комплексы", 190600 - "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов"] / Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента; сост Электрон. дан. -М. А. Комаров, П. И. Абраменко, М.В. Середа [и др.]. - Электрон. дан. – Новочеркасск, 2012. ЖМД; PDF; 1,05 мб. Систем требования: IBM PC; Windows 7, AdobeAc-robat X Pro. загл. с экрана.
  6. Комаров М.А. Менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Экономика", "Проф. обучение (экономика и управление)"] / М. А. Комаров ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 171 с. - б/ц. - 25 экз.
  7. Комаров М.А. Менеджмент [ Электронный ресурс]: учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Экономика", "Проф. обучение (экономика и управление)"] / М.А. Комаров ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. – Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 1,2 мб. Систем требования: IBM PC; Windows 7, AdobeAc-robat X Pro. загл. с экрана.
  8. Герчикова И.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для вузов -4-е изд., перераб. и доп. – Электрон. дан. –М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. –Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> - 29.08.2015
  9. Ефимов А.Н. Менеджмент. Практикум [Электронный ресурс]: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям /А.Н. Ефимов, Е.Н. Бакирев. –Электрон. дан. –М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. –Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 29.08.2015
  10. Минько, Э.В. Маркетинг : учебное пособие / Э.В. Минько, Н.В. Карпова. - М. : Юнити-Дана, 2015. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru> – 30.08.2015.

### 8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

| Наименование ресурса                                                                                    | Режим доступа                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ                                              | <a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>           |
| Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека | <a href="http://www.rosпотребнадзор.ru/">http://www.rosпотребнадзор.ru/</a> |
| Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ                                                                 | <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>                   |
| Справочная система Консультант Плюс                                                                     | <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>           |

#### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.).

2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе (Новочеркасск 2015г.)

3. Менеджмент. [Текст]: Метод.указ. к практ. занятиям./Сост : М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск: НИМИ ДГАУ, 2014. – 77 с.

4. Менеджмент [Текст]: метод.указания по изучению дисциплины и выполнению контрольной работы студ. заоч. формы обуч. / Сост.: П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин; НИМИ ФГОУ ВО Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2015. – 22 с.

Приступая к изучению дисциплины необходимо в первую очередь ознакомиться с содержанием РПД. Лекции имеют целью дать систематизированные основы научных знаний об общих вопросах дисциплины. При изучении и проработке теоретического материала для обучающихся необходимо:

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;

- при самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

#### 8.5 Перечень информационных технологий используемых при осуществлении образовательного процесса программного обеспечения и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины,

| Наименование ресурса                                                                                                                                                                                                                         | Реквизиты договора                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MicrosoftOV.<br>(ПравоиспользованияпрограммыдляЭВМ Desktop Education ALNG LicSAPk OLV E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)           | Сублицензионный договор № 53827/РНД1743 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.).                                                          |
| СПС Консультант Бизнес Рег. № 706162<br>флэш-версия;<br>Системы КонсультантПлюс СС Деловые бумагиРег. № 285020, флэш-версия;<br>Системы КонсультантПлюс СС Консультант Бухгалтер: Вопросы-ответы Рег. № 582106, сеть<br>однопользовательская | Договор № 29-С/св-1 поставки экземпляра Специального Выпуска Системы КонсультантПлюс от 01.11.2015 г. ООО «Софт-Информ» (с 01.11.2015 г. по 31.12.2015 г.)                 |
| «eLIBRARY.RU»                                                                                                                                                                                                                                | Лицензионный договор №314-02/2015К (книги, монографии) от 03 февраля 2015г. с ООО «НЭБ» (срок действия договора с 26.02.2015г. по 06.03.2016г.)                            |
| ЭБС «Университетская библиотека онлайн»                                                                                                                                                                                                      | Договор № 216-12/15 об оказании информационных услуг от 19.01.2016г. с ООО «НексМедиа» (срок действия с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г.)                                    |
| ЭБС «Университетская библиотека онлайн»                                                                                                                                                                                                      | Договор № 223-12/14 об оказании информационных услуг от 14.01.2015г. с ООО «НексМедиа» (срок действия с 14.01.2015 г. по 31.12.2015 г.)                                    |
| ЭБС «Лань»                                                                                                                                                                                                                                   | Договор №5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 20.02.2016 г. с ООО «Издательство Лань» (срок действия с 21.02.2016 г. по 20.02.2017 г.)  |
| ЭБС «Лань»                                                                                                                                                                                                                                   | Договор №11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 20.02.2015 г. с ООО «Издательство Лань» (срок действия с 21.02.2015 г. по 20.02.2016 г.) |



## **9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 308), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, акустическая система, хранится – ауд.359) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 317, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в а. 317. Для текущего контроля также используется а. 151, оснащенное компьютерной техникой и комплектом тестовых заданий.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: ауд. П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

## **10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ**

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике оценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2015); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2015).

**В рабочую программу на 2017 - 2018 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:**

## **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

1. Методические указания по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.).

2. Иванов П.В. Менеджмент [Текст] : учеб.пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Природообустр-во и водопользование", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Наземные транспортно-технолог. комплексы" и "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов", "Стр-во", "Землеустр-во и кадастры", "Ландшафтная архитектура"] / П. В. Иванов, В. И. Костылев, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 124 с. - б/ц. - 35 экз.

3. Менеджмент и маркетинг [Текст] : учеб.пособие для студ. вузов, обуч. по спец. направл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - 112 с. - б/ц. - 15 экз.

4. Менеджмент. [Текст]: Метод.указ. к практ. занятиям./Сост : М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск: НИМИ ДГАУ, 2014. – 77 с.

5. Менеджмент [Текст]: метод.указания по изучению дисциплины и выполнению контрольной работы студ. заоч. формы обуч. / Сост.: П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин; НИМИ ФГОУ ВО Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2015. – 22 с.

6. Менеджмент [Текст] : метод. указ. к практ. занятиям / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост.: М.А. Комаров, П.В. Иванов, М.В. Середа [и др.]. - Новочеркасск, 2017. - 69 с. - б/ц. 3 экз.

## **7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:**

1. История менеджмента. Вклад Ф.Тейлора и А. Файоля в развитие менеджмента.
2. Современный взгляд на менеджмент.
3. Организация как объект менеджмента. Виды организаций.
4. Основные признаки организации. Коммерческие и некоммерческие организации.
5. Стадии жизненного цикла организации.
6. Субъекты менеджмента. Общие задачи менеджера.
7. Понятие о ситуационном и системном подходе.
8. Принципы и методы менеджмента.
9. Основные этапы процесса принятия и осуществления управленческого решения.
10. Общие функции менеджмента и их содержание.
11. Связь внутренней среды предприятия-производителя с элементами внешней среды.
12. Внешняя среда организации и ее факторы.
13. Внутренняя среда организации.
14. Понятие об организационной культуре и ее элементах.
15. Типы связей в организации.
16. Понятие организационной структуры.
17. Структура управления и ее основные виды.
18. Производственные структуры.
19. Варианты дивизиональных структур.
20. Понятие об адаптивных структурах. Примеры адаптивных структур.
21. Классификация видов и уровней менеджмента.
22. Стратегический менеджмент.

23. SWOT-анализ.
24. Понятие стратегии. Виды стратегий.
25. Управление персоналом организации.
26. Мотивация деятельности в менеджменте.
27. Планирование как функция менеджмента.
28. Контроль как функция менеджмента.
29. Координация как функция менеджмента.
30. Организация как функция менеджмента.
31. Товарное предложение, спрос и цена как элементы рынка.
32. Понятие маркетинга и его функции.
33. Емкость рынка.
34. Соотношение спроса и предложения на рынке.
35. Эластичность спроса.
36. Сегментация рынка.
37. Жизненный цикл товара.
38. Мотивы потребителей.
39. Характер конкуренции на рынке.
40. Методы сбыта.

*По дисциплине* формами текущего контроля являются:

ТК1, ТК2, ТК3 - решение задач по представленным вариантам заданий, выступления на семинарах и участие в групповых дискуссиях.

В течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2), состоящих из 2 этапов электронного тестирования на компьютерах в а.151 в электронной системе вуза по пройденному теоретическому материалу лекций.

*Итоговый контроль (ИК)* – зачет.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Теоретический раздел предусматривает выполнение трех заданий по изложению теоретических положений дисциплины "Менеджмент". Теоретический раздел выполняется по учебникам, учебным пособиям и другим источникам.

В практическом разделе необходимо провести анализ деятельности и представить организационную структуру управления организации, в которой работает или проходит практику студент-заочник.

Выбор варианта заданий контрольной работы осуществляется по таблице 1. Номер варианта выбирается по двум последним цифрам номера зачетной книжки и соответствует номеру варианта практического задания.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для написания контрольной работы «Менеджмент».

**Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.**

## **8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **8.1 Основная литература**

1. Виханский О.С. Менеджмент [Текст] : учебник для вузов по направл. подго-товки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бух. учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стереотип. - М. : Магистр : ИНФРА-М, 2013. - 574 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-9776-0164-1 : 524-87. - 30 экз.
2. Иванов П.В. Менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Природообустр-во и водопользование", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Наземные транспортно-технолог. комплексы" и "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов", "Стр-во", "Землеустр-во и кадастры", "Ландшафтная архитектура"] / П. В. Иванов, В. И. Костылев, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 124 с. - б/ц. - 35 экз.
3. Иванов П.В. Менеджмент [Электронный ресурс]: учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Природообустр. и водопольз.", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Наземные трансп.-технолог. комплексы" и "Эксплуат. Трансп.-технолог. машин и комплексов", "Стр-во",

- "Землеустр-во и кадастры", "Ландшафтная архитектура"] / П. В. Иванов, В. И. Костылев, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 0,90 МБ. – Систем требования: IBM PC. Windows 7. AdobeAcrobat 9. –Загл. с экрана.
4. Менеджмент и маркетинг [Текст] : учеб. пособие для студ. вузов, обуч. по спец. направл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - 112 с. - б/ц. - 15 экз.
  5. Иванов П.В. Менеджмент и маркетинг [ Электронный ресурс]: : учеб. пособие для студ. вузов, обуч. по спец. направл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад.– Электрон. дан. - Новочеркасск, 2013. ЖМД; PDF; 0,72 МБ. –Систем требования: IBM PC. Windows 7. AdobeAcrobat 9. –Загл. с экрана.
  6. Менеджмент. [Текст]: Метод. указ. к практ. занятиям./Сост. : М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск: НИМИ ДГАУ, 2014. – 77 с. – 16 экз.
  7. Комаров М.А. Менеджмент [ Электронный ресурс]: метод. указ. к практ. занятиям. / М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин; Новочерк. гос. мелиор. акад.– Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 0,61 МБ. –Систем требования: IBM PC. Windows 7. AdobeAcrobat 9. –Загл. с экрана.
  8. Менеджмент [Текст]: метод. указания по изучению дисциплины и выполнению контрольной работы студ. заоч. формы обуч. / Сост.: П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин; НИМИ ФГОУ ВО Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2015. – 22 с. – 14 экз.
  9. Иванов П.В. Менеджмент [ Электронный ресурс]: метод. указ. по изуч. дисциплин. и выполн. контр. раб. студ. заочн. формы обуч. / П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин; Новочерк. гос. мелиор. акад.– Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. ЖМД; PDF; 0,60 МБ. –Систем требования: IBM PC. Windows 7. AdobeAcrobat 9. –Загл. с экрана.

## 8.2.Дополнительная литература

1. Иванов П.В. Управление проектами [Текст]: учеб пособие для студ. вузов [ обуч. по направл. «Строительство» и «Лесное дело», а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П.В. Иванов, Е.Г. Субботина, Н.А. Иванова; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. –Новочеркасск, 2014. - 142с. –б/ц. 40 экз.
2. Иванов П.В. Управление проектами [ Электронный ресурс]: : учеб. пособие для студ. вузов [ обуч. по направл. «Строительство» и «Лесное дело», а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П.В. Иванов, Е.Г. Субботина, Н.А. Иванова; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 0,90 МБ. –Систем требования: IBM PC. Windows 7. AdobeAcrobat 9. – Загл. с экрана.
3. Менеджмент [Текст] : метод. указ. к практ. занятиям / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост.: М.А. Комаров, П.В. Иванов, М.В. Середа [и др.]. - Новочеркасск, 2017. - 69 с. - б/ц. 3 экз.
4. Менеджмент [Электронный ресурс] : метод. указ. к практ. занятиям / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост.: М.А. Комаров, П.В. Иванов, М.В. Середа [и др.]. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 1,17 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; AdobeAcrobat X Pro . - Загл. с экрана.
5. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Р. И. Акмаева, Н. Ш. Епифанова, А. П. Лунёв. – Электрон. дан. - Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2018. - 442 с. : табл., ил. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=491959>. - ISBN 978-5-4475-9631-6.

6. Менеджмент [ Электронный ресурс]: метод. указ. к практич. занятиям [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. «Природообустройство и водопользование», «Техносферная безопасность», «Лесное дело», «Ландшафтная архитектура», «Наземные трансп.-технол. Машин и комплексов» и «Землеустройство и кадастры» ] Новочерк. гос. мелиор. акад. Каф.менеджмента; сост. М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин. –Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 1,23 мб. Систем требования: IBM PC; Windows 7, AdobeAcrobat X Pro. загл. с экрана.
7. Основы менеджмента [Текст] : метод. указ. к вып. расч.-граф. работы [для студ. спец. 190207 – "Машины и оборудование природообустройства и защиты окр. среды", 1906603 - "Сервис транспортных и технолог. машин и оборудования" и направл. бакалавр. 190100 – "Наземные транспортно-технолог. комплексы", 190600 - "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов"] / М. А. Комаров, П. И. Абраменко, М.В. Середа [и др.] ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2012. - 26 с. - б/ц. - 20 экз.
8. Основы менеджмента [ Электронный ресурс]: метод. указ. к вып. расч.-граф. работы [для студ. спец. 190207 – "Машины и оборудование природообустройства и защиты окр. среды", 1906603 - "Сервис транспортных и технолог. машин и оборудования" и направл. бакалавр. 190100 – "Наземные транспортно-технолог. комплексы", 190600 - "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов"] / Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента; сост Электрон. дан. -М. А. Комаров, П. И. Абраменко, М.В. Середа [и др.]. - Электрон. дан. – Новочеркасск, 2012. ЖМД; PDF; 1,05 мб. Систем требования: IBM PC; Windows 7, AdobeAc-robat X Pro. загл. с экрана.
9. Комаров М.А. Менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Экономика", "Проф. обучение (экономика и управление)"] / М. А. Комаров ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 171 с. - б/ц. - 25 экз.
10. Комаров М.А. Менеджмент [ Электронный ресурс]: учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Экономика", "Проф. обучение (экономика и управление)"] / М.А. Комаров ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. – Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 1,2 мб. Систем требования: IBM PC; Windows 7, AdobeAc-robat X Pro. загл. с экрана.
11. Герчикова И.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для вузов -4-е изд., перераб. и доп. – Электрон. дан. –М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. –Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> - 30.08.2017
12. Ефимов А.Н. Менеджмент. Практикум [Электронный ресурс]: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям /А.Н. Ефимов, Е.Н. Бакирев. –Электрон. дан. –М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. –Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 29.08.2017
13. Минько, Э.В. Маркетинг : учебное пособие / Э.В. Минько, Н.В. Карпова. - М. : Юнити-Дана, 2015. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru> – 30.08.2017.

### 8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

| Наименование ресурса                                                             | Режим доступа                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Официальный сайт министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации | <a href="https://www.mnr.gov.ru/">https://www.mnr.gov.ru/</a>     |
| NormaCS информационно-справочная система в области нормативной документации      | <a href="http://www.normacs.ru/">http://www.normacs.ru/</a>       |
| Официальный сайт федерального агентства водных ресурсов                          | <a href="http://voda.mnr.gov.ru/">http://voda.mnr.gov.ru/</a>     |
| Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ                                          | <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>         |
| Справочная система Консультант Плюс                                              | <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> |

#### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.).

2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе (Новочеркасск 2015г.)

3. Менеджмент. [Текст]: Метод.указ. к практ. занятиям./Сост : М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск: НИМИ ДГАУ, 2014. – 77 с.

4. Менеджмент [Текст]: метод.указания по изучению дисциплины и выполнению контрольной работы студ. заоч. формы обуч. / Сост.: П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин; НИМИ ФГОУ ВО Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2015. – 22 с.

5. 6. Менеджмент [Текст] : метод. указ. к практ. занятиям / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост.: М.А. Комаров, П.В. Иванов, М.В. Середа [и др.]. - Новочеркасск, 2017. - 69 с. - б/ц. 3 экз.

Приступая к изучению дисциплины необходимо в первую очередь ознакомиться с содержанием РПД. Лекции имеют целью дать систематизированные основы научных знаний об общих вопросах дисциплины. При изучении и проработке теоретического материала для обучающихся необходимо:

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;

- при самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

#### 8.5 Перечень информационных технологий используемых при осуществлении образовательного процесса программного обеспечения и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

| Наименование ресурса                                                                                                                                                                                                                           | Реквизиты договора                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MicrosoftOV.<br>(ПравоиспользованияпрограммыдляЭВМ<br>Desktop Education ALNG LicSAPk OLV E 1Y<br>AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8,<br>8.1, 10; MS Office professional; MS Windows<br>Server; MS Project Expert 2010 Professional) | Сублицензионный договор №58547/PHД4588 от<br>28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 30.12.2017<br>г. по 31.12.2018 г.)                                                                     |
| «eLIBRARY.RU»                                                                                                                                                                                                                                  | Лицензионный договор SCIENCE INDEX №SIO-<br>13947/18016/2017 от 20.03.2017 г (срок действия с<br>04.04.2017г. по 06.04.2018г.)                                                           |
| ЭБС «Университетская библиотека онлайн»                                                                                                                                                                                                        | Договор № 010-01/18 об оказании<br>информационных услуг от<br><br>16.01.2018.г. с ООО «НексМедиа» (срок действия с<br>16.01.2018 г. по 19.01.2019 г.)                                    |
| ЭБС «Университетская библиотека онлайн»                                                                                                                                                                                                        | Договор № 008-01/2017 об оказании<br>информационных услуг от 19.01.2017.г. с ООО<br>«НексМедиа» (срок действия с 19.01.2017 г. по<br>10.01.2018 г.)                                      |
| ЭБС «Лань»                                                                                                                                                                                                                                     | Договор № р08/11 на оказание услуг по<br>предоставлению доступа к электронным изданиям<br>от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» (срок<br>действия с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.) |
| ЭБС «Лань»                                                                                                                                                                                                                                     | Договор №1 на оказание услуг по предоставлению<br>доступа к электронным изданиям от 17.02.2017 г. с<br>ООО «Издательство Лань» (срок действия с<br>20.02.2017 г. по 20.02.2018 г.)       |

## 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 308), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, акустическая система, хранится – ауд.359) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 317, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в а. 317. Для текущего контроля также используется а. 151, оснащенное компьютерной техникой и комплектом тестовых заданий.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: ауд. П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «28» августа 2017 г.

Заведующий кафедрой

(подпись)

Иванов П.В.

(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «29» августа 2017 г.

Декан факультета Ширяев С.Г.

(подпись)

**В рабочую программу на 2018 - 2019 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:**

## **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

1. Методические указания по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.).

2. Иванов П.В. Менеджмент [Текст] : учеб.пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Природообустр-во и водопользование", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Наземные транспортно-технолог. комплексы" и "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов", "Стр-во", "Землеустр-во и кадастры", "Ландшафтная архитектура"] / П. В. Иванов, В. И. Костылев, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 124 с. - б/ц. - 35 экз.

3. Менеджмент и маркетинг [Текст] : учеб.пособие для студ. вузов, обуч. по спец. направл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - 112 с. - б/ц. - 15 экз.

4. Менеджмент. [Текст]: Метод.указ. к практ. занятиям./Сост : М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск: НИМИ ДГАУ, 2014. – 77 с.

5. Менеджмент [Текст]: метод.указания по изучению дисциплины и выполнению контрольной работы студ. заоч. формы обуч. / Сост.: П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин; НИМИ ФГОУ ВО Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2015. – 22 с.

6. Менеджмент [Текст] : метод. указ. к практ. занятиям / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост.: М.А. Комаров, П.В. Иванов, М.В. Середа [и др.]. - Новочеркасск, 2017. - 69 с. - б/ц.

## **7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:**

1. История менеджмента. Вклад Ф.Тейлора и А. Файоля в развитие менеджмента.
2. Современный взгляд на менеджмент.
3. Организация как объект менеджмента. Виды организаций.
4. Основные признаки организации. Коммерческие и некоммерческие организации.
5. Стадии жизненного цикла организации.
6. Субъекты менеджмента. Общие задачи менеджера.
7. Понятие о ситуационном и системном подходе.
8. Принципы и методы менеджмента.
9. Основные этапы процесса принятия и осуществления управленческого решения.
10. Общие функции менеджмента и их содержание.
11. Связь внутренней среды предприятия-производителя с элементами внешней среды.
12. Внешняя среда организации и ее факторы.
13. Внутренняя среда организации.
14. Понятие об организационной культуре и ее элементах.
15. Типы связей в организации.
16. Понятие организационной структуры.
17. Структура управления и ее основные виды.
18. Производственные структуры.
19. Варианты дивизиональных структур.
20. Понятие об адаптивных структурах. Примеры адаптивных структур.
21. Классификация видов и уровней менеджмента.
22. Стратегический менеджмент.
23. SWOT-анализ.
24. Понятие стратегии. Виды стратегий.
25. Управление персоналом организации.
26. Мотивация деятельности в менеджменте.
27. Планирование как функция менеджмента.
28. Контроль как функция менеджмента.



29. Координация как функция менеджмента.
30. Организация как функция менеджмента.
31. Товарное предложение, спрос и цена как элементы рынка.
32. Понятие маркетинга и его функции.
33. Емкость рынка.
34. Соотношение спроса и предложения на рынке.
35. Эластичность спроса.
36. Сегментация рынка.
37. Жизненный цикл товара.
38. Мотивы потребителей.
39. Характер конкуренции на рынке.
40. Методы сбыта.

*По дисциплине* формами текущего контроля являются:

ТК1, ТК2, ТК3 - решение задач по представленным вариантам заданий, выступления на семинарах и участие в групповых дискуссиях.

В течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2), состоящих из 2 этапов электронного тестирования на компьютерах в а.151 в электронной системе вуза по пройденному теоретическому материалу лекций.

*Итоговый контроль (ИК)* – зачет.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Теоретический раздел предусматривает выполнение трех заданий по изложению теоретических положений дисциплины "Менеджмент". Теоретический раздел выполняется по учебникам, учебным пособиям и другим источникам.

В практическом разделе необходимо провести анализ деятельности и представить организационную структуру управления организации, в которой работает или проходит практику студент-заочник.

Выбор варианта заданий контрольной работы осуществляется по таблице 1. Номер варианта выбирается по двум последним цифрам номера зачетной книжки и соответствует номеру варианта практического задания.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для написания контрольной работы «Менеджмент».

**Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.**

## **8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **8.1 Основная литература**

1. Виханский О.С. Менеджмент [Текст] : учебник для вузов по направл. подго-товки "Экономика" и спец. "Финансы и кредит", "Бух. учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд., стереотип. - М. : Магистр : ИНФРА-М, 2013. - 574 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-9776-0164-1 : 524-87. - 30 экз.
2. Иванов П.В. Менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Природообустр-во и водопользование", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Наземные транспортно-технолог. комплексы" и "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов", "Стр-во", "Землеустр-во и кадастры", "Ландшафтная архитектура"] / П. В. Иванов, В. И. Костылев, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 124 с. - б/ц. - 35 экз.
3. Иванов П.В. Менеджмент [Электронный ресурс]: учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Природообустр. и водопольз.", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Наземные трансп.-технолог. комплексы" и "Эксплуат. Трансп.-технолог. машин и комплексов", "Стр-во", "Землеустр-во и кадастры", "Ландшафтная архитектура"] / П. В. Иванов, В. И. Костылев, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 0,90 МБ. – Систем требования: IBM PC. Windows 7. AdobeAcrobat 9. –Загл. с экрана.
4. Менеджмент и маркетинг [Текст] : учеб. пособие для студ. вузов, обуч. по спец. направл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - 112 с. - б/ц. - 15 экз.
5. Иванов П.В. Менеджмент и маркетинг [ Электронный ресурс]: : учеб. пособие для студ. вузов, обуч. по спец. направл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад.– Электрон. дан. - Новочеркасск, 2013. ЖМД; PDF; 0,72 МБ. –Систем требования: IBM PC. Windows 7. AdobeAcrobat 9. –Загл. с экрана.
6. Менеджмент. [Текст]: Метод. указ. к практ. занятиям./Сост. : М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова,

Н.И. Турянская, В.А. Аликин; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск: НИМИ ДГАУ, 2014. – 77 с. – 16 экз.

7. Комаров М.А. Менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. к практ. занятиям. / М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин; Новочерк. гос. мелиор. акад.– Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 0,61 МБ. –Систем требования: IBM PC. Windows 7. AdobeAcrobat 9. –Загл. с экрана.
8. Менеджмент [Текст]: метод. указания по изучению дисциплины и выполнению контрольной работы студ. заоч. формы обуч. / Сост.: П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин; НИМИ ФГОУ ВО Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2015. – 22 с. – 14 экз.
9. Иванов П.В. Менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по изуч. дисциплин. и выполн. контр. раб. студ. заочн. формы обуч. / П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин; Новочерк. гос. мелиор. акад.– Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. ЖМД; PDF; 0,60 МБ. –Систем требования: IBM PC. Windows 7. AdobeAcrobat 9. –Загл. с экрана.

## **8.2.Дополнительная литература**

1. Иванов П.В. Управление проектами [Текст]: учеб пособие для студ. вузов [обуч. по направл. «Строительство» и «Лесное дело», а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П.В. Иванов, Е.Г. Субботина, Н.А. Иванова; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. –Новочеркасск, 2014. - 142с. –б\ц. 40 экз.
2. Иванов П.В. Управление проектами [Электронный ресурс]: : учеб. пособие для студ. вузов [обуч. по направл. «Строительство» и «Лесное дело», а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П.В. Иванов, Е.Г. Субботина, Н.А. Иванова; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 0,90 МБ. –Систем требования: IBM PC. Windows 7. AdobeAcrobat 9. – Загл. с экрана.
3. Менеджмент [Текст] : метод. указ. к практ. занятиям / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост.: М.А. Комаров, П.В. Иванов, М.В. Середа [и др.]. - Новочеркасск, 2017. - 69 с. - б/ц. 3 экз.
4. Менеджмент [Электронный ресурс] : метод. указ. к практ. занятиям / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост.: М.А. Комаров, П.В. Иванов, М.В. Середа [и др.]. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 1,17 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; AdobeAcrobat X Pro . - Загл. с экрана.
5. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Р. И. Акмаева, Н. Ш. Епифанова, А. П. Лунёв. – Электрон. дан. - Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2018. - 442 с. : табл., ил. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=491959>. - ISBN 978-5-4475-9631-6.
6. Менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. к практич. занятиям [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. «Природообустройство и водопользование», «Техносферная безопасность», «Лесное дело», «Ландшафтная архитектура», «Наземные трансп.-технол. Машин и комплексов» и «Землеустройство и кадастры» ] Новочерк. гос. мелиор. акад. Каф.менеджмента; сост. М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин. –Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 1,23 мб. Систем требования: IBM PC; Windows 7, AdobeAcrobat X Pro. загл. с экрана.
7. Комаров М.А. Менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Экономика", "Проф. обучение (экономика и управление)"] / М. А. Комаров ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 171 с. - б/ц. - 25 экз.
8. Комаров М.А. Менеджмент [Электронный ресурс]: учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Экономика", "Проф. обучение (экономика и управление)"] / М.А. Комаров ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. – Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 1,2 мб. Систем

требования: IBM PC; Windows 7, AdobeAcrobat X Pro. загл. с экрана.

9. Герчикова И.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для вузов -4-е изд., перераб. и доп. – Электрон. дан. –М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. –Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> - 30.08.2018
10. Ефимов А.Н. Менеджмент. Практикум [Электронный ресурс]: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям /А.Н. Ефимов, Е.Н. Бакирев. –Электрон. дан. –М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. –Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 29.08.2018
11. Минько, Э.В. Маркетинг : учебное пособие / Э.В. Минько, Н.В. Карпова. - М. : Юнити-Дана, 2015. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru> – 30.08.2018.

### 8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

| Наименование ресурса                                                             | Режим доступа                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Официальный сайт министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации | <a href="https://www.mnr.gov.ru/">https://www.mnr.gov.ru/</a>     |
| NormaCS информационно-справочная система в области нормативной документации      | <a href="http://www.normacs.ru/">http://www.normacs.ru/</a>       |
| Официальный сайт федерального агентства водных ресурсов                          | <a href="http://voda.mnr.gov.ru/">http://voda.mnr.gov.ru/</a>     |
| Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ                                          | <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>         |
| Справочная система Консультант Плюс                                              | <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> |

### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.).
2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе (Новочеркасск 2015г.)
3. Менеджмент. [Текст]: Метод.указ. к практ. занятиям./Сост : М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск: НИМИ ДГАУ, 2014. – 77 с.
4. Менеджмент [Текст]: метод.указания по изучению дисциплины и выполнению контрольной работы студ. заоч. формы обуч. / Сост.: П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин; НИМИ ФГОУ ВО Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2015. – 22 с.
5. 6. Менеджмент [Текст] : метод. указ. к практ. занятиям / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост.: М.А. Комаров, П.В. Иванов, М.В. Середа [и др.]. - Новочеркасск, 2017. - 69 с. - б/ц. 3 экз.

Приступая к изучению дисциплины необходимо в первую очередь ознакомиться с содержанием РПД. Лекции имеют целью дать систематизированные основы научных знаний об общих вопросах дисциплины. При изучении и проработке теоретического материала для обучающихся необходимо:

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;
- при самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

### 8.5 Перечень информационных технологий используемых при осуществлении образовательного процесса программного обеспечения и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

| Наименование ресурса                                                                                                                                                                                                               | Реквизиты договора                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MicrosoftOV.<br>(ПравоиспользованияпрограммыдляЭВМ Desktop Education ALNG LicSAPk OLV E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional) | Сублицензионный договор №58547/РНД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 30.12.2017 г. по 31.12.2018 г.) |
| «eLIBRARY.RU»                                                                                                                                                                                                                      | Лицензионный договор SCIENCE INDEX №SIO-                                                                       |

|                                         |                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | 13947/18016/2017 от 20.03.2017 г (срок действия с 04.04.2017г. по 06.04.2018г.)                                                                                                 |
| ЭБС «Университетская библиотека онлайн» | Договор № 010-01/18 об оказании информационных услуг от 16.01.2018.г. с ООО «НексМедиа» (срок действия с 16.01.2018 г. по 19.01.2019 г.)                                        |
| ЭБС «Университетская библиотека онлайн» | Договор № 008-01/2017 об оказании информационных услуг от 19.01.2017.г. с ООО «НексМедиа» (срок действия с 19.01.2017 г. по 10.01.2018 г.)                                      |
| ЭБС «Лань»                              | Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» (срок действия с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.) |
| ЭБС «Лань»                              | Договор №1 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 17.02.2017 г. с ООО «Издательство Лань» (срок действия с 20.02.2017 г. по 20.02.2018 г.)       |

## 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 308), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, акустическая система, хранится – ауд.359) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 317, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в а. 317. Для текущего контроля также используется а. 151, оснащенное компьютерной техникой и комплектом тестовых заданий.

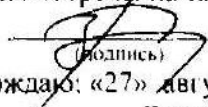
Для самостоятельной работы используется специальное помещение: ауд. П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «28» августа 2018 г.

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

внесенные изменения утверждаю: «27» августа 2018 г.

Декан факультета Ширяев С.Г.

Иванов И.В.

(подпись)

(подпись)

В рабочую программу на 2019 – 2020 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

## **7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:**

1. Организация как объект менеджмента. Виды организаций
2. Современный взгляд на менеджмент.
3. История менеджмента. Вклад Ф.Тейлора и А. Файоля в развитие менеджмента.
4. Основные признаки организации. Коммерческие и некоммерческие организации.
5. Стадии жизненного цикла организации.
6. Субъекты менеджмента. Общие задачи менеджера.
7. Понятие о ситуационном и системном подходе.
8. Принципы и методы менеджмента.
9. Основные этапы процесса принятия и осуществления управленческого решения.
10. Общие функции менеджмента и их содержание.
11. Связь внутренней среды предприятия-производителя с элементами внешней среды.
12. Внешняя среда организации и ее факторы.
13. Внутренняя среда организации.
14. Понятие об организационной культуре и ее элементах.
15. Типы связей в организации.
16. Понятие организационной структуры.
17. Структура управления и ее основные виды.
18. Производственные структуры.
19. Варианты дивизиональных структур.
20. Понятие об адаптивных структурах. Примеры адаптивных структур.
21. Классификация видов и уровней менеджмента.
22. Стратегический менеджмент.
23. SWOT-анализ.
24. Понятие стратегии. Виды стратегий.
25. Управление персоналом организации.
26. Мотивация деятельности в менеджменте.
27. Планирование как функция менеджмента.
28. Контроль как функция менеджмента.
29. Координация как функция менеджмента.
30. Организация как функция менеджмента.
31. Товарное предложение, спрос и цена как элементы рынка.
32. Понятие маркетинга и его функции.
33. Емкость рынка.
34. Жизненный цикл товара.
35. Соотношение спроса и предложения на рынке.
36. Эластичность спроса.
37. Сегментация рынка.

*По дисциплине* формами текущего контроля являются:

ТК1, ТК2, ТК3 - решение задач по представленным вариантам заданий, выступления на семинарах и участие в групповых дискуссиях.

В течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2), состоящих из 2 этапов электронного тестирования на компьютерах в а.151 в электронной системе вуза по пройденному теоретическому материалу лекций.

*Итоговый контроль (ИК)* – зачет.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Теоретический раздел предусматривает выполнение трех заданий по изложению теоретических положений дисциплины "Менеджмент". Теоретический раздел выполняется по учебникам, учебным пособиям и другим источникам.

В практическом разделе необходимо провести анализ деятельности и представить организационную структуру управления организации, в которой работает или проходит практику студент-заочник.

Номер варианта выбирается по двум последним цифрам номера зачетной книжки и соответствует номеру варианта практического задания.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература

приведены в методических указаниях для написания контрольной работы «Менеджмент».[п. 6, пп. 5]

**Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.**

## **8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **8.1 Основная литература**

1. Герчикова, И.Н. Менеджмент : учебник / И.Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. – Электрон. дан. М. : Юнити-Дана, 2015. - 511 с. - (Золотой фонд российских учебников). - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/> (22.08.2019).
2. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Е. Л. Маслова. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и Ко, 2016. - 333 с. - (Учебные издания для бакалавров). - ISBN 978-5-394-02414-6. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/> (22.08.2019).
3. Акмаева Р.И. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / Р.И. Акмаева, Н.Ш. Епифанова, А.П. Лунев. Электрон. Дан. – Москва/Берлин :Директ-Медиа, 2018. 442с.:Табл ил. – Режим доступа <http://biblioclub.ru/> (22.08.2019). <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117160>

### **8.2 Дополнительная литература**

1. Иванов, П.В. Менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Природообустр-во и водопользование", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Наземные транспортно-технолог. комплексы" и "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов", "Стр-во", "Землеустр-во и кадастры", "Ландшафтная архитектура"] / П. В. Иванов, В. И. Костылев, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 124 с.
2. Иванов, П.В. Менеджмент [Электронный ресурс]: учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Природообустр-во и водопользование", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Наземные транспортно-технолог. комплексы" и "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов", "Стр-во", "Землеустр-во и кадастры", "Ландшафтная архитектура"] / П. В. Иванов, В. И. Костылев, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 1,01 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
3. Менеджмент [Электронный ресурс] : метод. указ. к практич. занятиям [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Природообустройство и водопользование", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Ландшафтная архитектура", "Наземные транспортно-технолог. комплексы", "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов" и "Землеустр-во и кадастры"] / Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента ; сост. М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД; PDF; 1,23 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
4. Менеджмент [Текст] : метод. указ. к практич. занятиям [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Природообустройство и водопользование", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Ландшафтная архитектура", "Наземные транспортно-технолог. комплексы", "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов" и "Землеустр-во и кадастры"] / Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента ; сост. М.А. Комаров, М.В. Середа, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин. - Новочеркасск, 2014. (20экз.)
5. Менеджмент [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы для студ. заоч. формы обуч. [по направл. "Природообустр-во и водопользование", "Техносферная безопасность" и "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов", "Наземные транспортно-технолог. комплексы", "Зем-во и кадастры", "Лесное дело" и "Ландшафтная архитектура"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин. - Новочеркасск, 2015. - 21 с.
6. Менеджмент [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы для студ. заоч. формы обуч. [по направл. "Природообустр-во и водопользование", "Техносферная безопасность" и "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов", "Наземные транспортно-технолог. комплексы", "Зем-во и кадастры", "Лесное дело" и "Ландшафтная архитектура"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин. - Новочеркасск, 2015. ЖМД; PDF; 1,12 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

### 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

| Наименование ресурса                                                                        | Режим доступа                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Официальный сайт НИМИ с доступом в электронную библиотеку                                   | <a href="http://www.ngma.su">www.ngma.su</a>                                                                           |
| Единое окно доступа к образовательным ресурсам Раздел – Менеджмент и организация управления | <a href="http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.76.2">http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.76.2</a>              |
| Российская государственная библиотека (фонд электронных документов)                         | <a href="https://www.rsl.ru/">https://www.rsl.ru/</a>                                                                  |
| Бесплатная библиотека ГОСТов и стандартов России                                            | <a href="http://www.tehlit.ru/index.htm">http://www.tehlit.ru/index.htm</a>                                            |
| Промышленная и экологическая безопасность, охрана труда                                     | <a href="https://prominf.ru/issues-free">https://prominf.ru/issues-free</a>                                            |
| Портал учебников и диссертаций                                                              | <a href="https://scicenter.online/">https://scicenter.online/</a> <b>можно выбирать литературу прям по дисциплинам</b> |
| Университетская информационная система Россия (УИС Россия)                                  | <a href="https://uisrussia.msu.ru/">https://uisrussia.msu.ru/</a>                                                      |
| Электронная библиотека "научное наследие России"                                            | <a href="http://e-heritage.ru/index.html">http://e-heritage.ru/index.html</a>                                          |
| Электронная библиотека учебников                                                            | <a href="http://studentam.net/">http://studentam.net/</a>                                                              |
| Справочная система «Консультант плюс»                                                       | Соглашение OVS для решений ES #V2162234                                                                                |
| Справочная система «e-library»                                                              | Лицензионный договор SCIENCEINDEX №SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г                                                |

#### Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год

| Учебный год | Наименование документа с указанием реквизитов                                                                                                     | Срок действия документа                                           |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 2019/2020   | Договор № 354 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 05.03.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»                                | с 14.06.2019 г. по 13.06.2020 г.                                  |
| 2019/2020   | Договор № 001-01/19 об оказании информационных услуг от 14.01.2019 г. с ООО «НексМедиа»                                                           | с 14.01.2019 г. по 19.01.2020 г.                                  |
| 2019/2020   | Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5 от 08.02.2019 г. на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям с ООО «ЭБС Лань» | с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.                                  |
| 2019/2020   | Договор № p08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»                    | с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.                                  |
| 2019/2020   | Договор № 5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 08.02.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»                                  | с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.                                  |
| 2019/2020   | Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»                    | с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение |

### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2017 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в

действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

Приступая к изучению дисциплины необходимо в первую очередь ознакомиться с содержанием РПД. Лекции имеют целью дать систематизированные основы научных знаний об общих вопросах дисциплины. При изучении и проработке теоретического материала для обучающихся необходимо:

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;
- при самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

#### 8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

| Перечень лицензионного программного обеспечения                                                                                                                                                                                   | Реквизиты подтверждающего документа                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия);<br>Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» | Лицензионный договор № 662 от 22.01.2019 г. ЗАО «Анти-Плагат» (с 22.01.2019 г. по 22.01.2020 г.).                                                                                                                              |
| Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server)                                                                            | Сублицензионный договор № Tr000302420 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.)<br>Сублицензионный договор № Tr000302417 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.) |
| АИБС «МАРК-SQL»                                                                                                                                                                                                                   | Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet»<br>№ 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).                                                              |
| Лицензионные программы для образовательного учреждения Autodesk (AutoCAD, AutoCADArchitecture, AutoCADCivil 3D и др.)                                                                                                             | Соглашение о предоставлении лицензии и оказании услуг от 14.07.2014 г. AutodeskAcademicResourceCenter(бессрочно )                                                                                                              |



## 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

|                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 228 (на 102 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111                   | <p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Набор демонстрационного оборудования (переносной): экран – 1 шт., проектор – 1 шт., ноутбук – 1 шт.;</li> <li>– Учебно-наглядные пособия;</li> <li>– Доска – 1 шт.;</li> <li>– Рабочие места студентов;</li> </ul> <p>Рабочее место преподавателя.</p>                                                                                                  |
| Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 317 (на 34 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111                        | <p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Набор демонстрационного оборудования (переносной): проектор Acer P5280 – 1 шт. с экраном – 1 шт.; Ноутбук Dell 500 – 1 шт.;</li> <li>– Учебно-наглядные пособия – 7 шт.;</li> <li>– Доска – 1 шт.;</li> <li>– Рабочие места студентов;</li> </ul> <p>Рабочее место преподавателя.</p>                                                                   |
| Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 151 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111 | <p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <p>Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango Partner PC на базе Intel Celeron – 18 шт.;</p> <p>Монитор 15» ЖК Samsung – 18 шт.;</p> <p>Принтер – 1 шт.;</p> <p>Учебно-наглядные пособия – 3 шт.;</p> <p>Доска – 1 шт.;</p> <p>Рабочие места студентов;</p> <p>Рабочее место преподавателя.</p>                 |
| Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111                                          | <p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Сервер IMANGO – 1 шт.;</li> <li>– Терминальная станция L110 – 12 шт.;</li> <li>– Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.;</li> <li>– Плоттер – 2 шт.;</li> <li>– Сканер – 1 шт.;</li> <li>– Принтер – 1 шт.;</li> <li>– Рабочие места студентов;</li> <li>– Рабочее место преподавателя.</li> </ul> |
| Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. 359 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111                         | <p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Компьютер – 3 шт.;</li> <li>– Монитор – 3 шт.;</li> <li>– Стол – 5 шт.;</li> <li>– Установочные диски с программным обеспечением;</li> </ul> <p>Рабочие места сотрудников.</p>                                                                                                 |

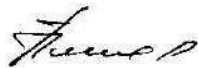
Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «26» августа 2019г.

Заведующий кафедрой



П.В. Иванов

внесенные изменения утверждаю: «27» августа 2019г.



Декан факультета

(подпись)

С.Г. Ширяев.

**В рабочую программу на весенний семестр 2019 - 2020 учебного года вносятся изменения: дополнено содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:**

**8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год**

| Учебный год | Наименование документа с указанием реквизитов                                                                                                                                                            | Срок действия документа                                    |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 2019/2020   | Договор № 11/2020 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным экземплярам произведений научного, учебного характера, составляющим базу данных ЭБС «ЛАНЬ» от 11.02.2020 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ» | с 20.02.2020 г. по 20.02.2021 г.                           |
| 2019/2020   | Договор № СЭБ № НВ-171 на оказание услуг от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»                                                                                                                               | с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г.                           |
| 2019/2020   | Договор № 501-01/20 об оказании информационных услуг от 22.01.2020 г. с ООО «НексМедиа»                                                                                                                  | с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.                           |
| 2019/2020   | Договор № 11 оказания услуг одностороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки от 29.10.2019 г. ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина»                                        | с 29.10.2019 г. по 28.10.2020г. с последующей пролонгацией |
| 2019/2020   | Договор № 10 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 28.10.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»                                                                                        | с 28.10.2019 г. по 28.10.2020 г.                           |

**8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса**

| Перечень лицензионного программного обеспечения                                                                                                                                                                 | Реквизиты подтверждающего документа                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>с 01.09.2019 г. по 31.08.2020 г.</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                      |
| Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» версии 3.3»; Программное обеспечение «Модуль поиска текстовых заимствований «Объединенная коллекция» | Лицензионный договор № 1446 от 03.02.2020г. АО «Антиплагиат» (с 03.02.2020 г. по 03.02.2021 г.).                                                                                                                                     |
| Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise                                                                                                                                  | Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)<br>Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) |

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры «20» февраля 2020 г.

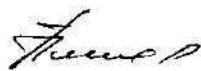
Заведующий кафедрой



П.В. Иванов

внесенные и изменения утверждаю «25» февраля 2020 г.

Декан факультета



(подпись)

В.П. Дьяков

В рабочую программу на 2020 – 2021 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

## **7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:**

1. История менеджмента. Вклад Ф.Тейлора и А. Файоля в развитие менеджмента.
2. Основные признаки организации. Коммерческие и некоммерческие организации.
3. Организация как объект менеджмента. Виды организаций
4. Современный взгляд на менеджмент.
5. Стадии жизненного цикла организации.
6. Субъекты менеджмента. Общие задачи менеджера.
7. Понятие о ситуационном и системном подходе.
8. Принципы и методы менеджмента.
9. Основные этапы процесса принятия и осуществления управленческого решения.
10. Общие функции менеджмента и их содержание.
11. Связь внутренней среды предприятия-производителя с элементами внешней среды.
12. Внешняя среда организации и ее факторы.
13. Внутренняя среда организации.
14. Понятие об организационной культуре и ее элементах.
15. Типы связей в организации.
16. Понятие организационной структуры.
17. Структура управления и ее основные виды.
18. Производственные структуры.
19. Варианты дивизиональных структур.
20. Понятие об адаптивных структурах. Примеры адаптивных структур.
21. Классификация видов и уровней менеджмента.
22. Стратегический менеджмент.
23. SWOT-анализ.
24. Понятие стратегии. Виды стратегий.
25. Управление персоналом организации.
26. Мотивация деятельности в менеджменте.
27. Планирование как функция менеджмента.
28. Контроль как функция менеджмента.
29. Координация как функция менеджмента.
30. Организация как функция менеджмента.
31. Товарное предложение, спрос и цена как элементы рынка.
32. Понятие маркетинга и его функции.
33. Емкость рынка.
34. Жизненный цикл товара.
35. Соотношение спроса и предложения на рынке.
36. Эластичность спроса.
37. Сегментация рынка.

*По дисциплине* формами текущего контроля являются:

ТК1, ТК2, ТК3 - решение задач по представленным вариантам заданий, выступления на семинарах и участие в групповых дискуссиях.

В течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2), состоящих из 2 этапов электронного тестирования на компьютерах в а.151 в электронной системе вуза по пройденному теоретическому материалу лекций.

*Итоговый контроль (ИК)* – зачет.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Теоретический раздел предусматривает выполнение трех заданий по изложению теоретических положений дисциплины "Менеджмент". Теоретический раздел выполняется по учебникам, учебным пособиям и другим источникам.

В практическом разделе необходимо провести анализ деятельности и представить организационную структуру управления организации, в которой работает или проходит практику студент-заочник.

Номер варианта выбирается по двум последним цифрам номера зачетной книжки и соответствует номеру варианта практического задания.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература

приведены в методических указаниях для написания контрольной работы «Менеджмент».[п. 6, пп. 5]

**Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.**

## **8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **8.1 Основная литература**

4. Герчикова, И.Н. Менеджмент : учебник / И.Н. Герчикова. - 4-е изд., перераб. и доп. – Электрон. дан. М. : Юнити-Дана, 2015. - 511 с. - (Золотой фонд российских учебников). - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/> (22.08.2020).
5. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Е. Л. Маслова. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и Ко, 2016. - 333 с. - (Учебные издания для бакалавров). - ISBN 978-5-394-02414-6. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/> (22.08.2010).
6. Акмаева Р.И. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / Р.И. Акмаева, Н.Ш. Елифанова, А.П. Лунев. Электрон. Дан. – Москва/Берлин :Директ-Медиа, 2018. 442с.:Табл ил. – Режим доступа <http://biblioclub.ru/> (22.08.2020). <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117160>

### **8.2 Дополнительная литература**

7. Иванов, П.В. Менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Природообустр-во и водопользование", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Наземные транспортно-технолог. комплексы" и "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов", "Стр-во", "Землеустр-во и кадастры", "Ландшафтная архитектура"] / П. В. Иванов, В. И. Костылев, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 124 с.
8. Иванов, П.В. Менеджмент [Электронный ресурс]: учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. форм обучения направл. "Природообустр-во и водопользование", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Наземные транспортно-технолог. комплексы" и "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов", "Стр-во", "Землеустр-во и кадастры", "Ландшафтная архитектура"] / П. В. Иванов, В. И. Костылев, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. ЖМД; PDF; 1,01 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
9. Менеджмент [Электронный ресурс] : метод. указ. к практич. занятиям [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Природообустройство и водопользование", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Ландшафтная архитектура", "Наземные транспортно-технолог. комплексы", "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов" и "Землеустр-во и кадастры"] / Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента ; сост. М.А. Комаров, М.В. Серeda, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД; PDF; 1,23 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
10. Менеджмент [Текст] : метод. указ. к практич. занятиям [для студ. оч. и заоч. форм обуч. по направл. "Природообустройство и водопользование", "Техносферная безопасность", "Лесное дело", "Ландшафтная архитектура", "Наземные транспортно-технолог. комплексы", "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов" и "Землеустр-во и кадастры"] / Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента ; сост. М.А. Комаров, М.В. Серeda, Е.А. Носкова, Н.И. Турянская, В.А. Аликин. - Новочеркасск, 2014.
11. Менеджмент [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы для студ. заоч. формы обуч. [по направл. "Природообустр-во и водопользование", "Техносферная безопасность" и "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов", "Наземные транспортно-технолог. комплексы", "Зем-во и кадастры", "Лесное дело" и "Ландшафтная архитектура"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин. - Новочеркасск, 2015. - 21 с.
12. Менеджмент [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы для студ. заоч. формы обуч. [по направл. "Природообустр-во и водопользование", "Техносферная безопасность" и "Эксплуатация транспортно-технолог. машин и комплексов", "Наземные транспортно-технолог. комплексы", "Зем-во и кадастры", "Лесное дело" и "Ландшафтная архитектура"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. П.В. Иванов, М.В. Шаповаленко, В.С. Березин. - Новочеркасск, 2015. ЖМД; PDF; 1,12 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

### 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

| Наименование ресурса                                                                                                                        | Режим доступа                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| официальный сайт НИМИ с доступом в электронную библиотеку                                                                                   | www.ngma.su                                                                 |
| Российская государственная библиотека (фонд электронных документов)                                                                         | https://www.rsl.ru/                                                         |
| Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» Раздел <a href="#">Математика и естественно-научное образование</a> | <a href="http://window.edu.ru/">http://window.edu.ru/</a>                   |
| Портал учебников и диссертаций                                                                                                              | https://scicenter.online/                                                   |
| Университетская информационная система Россия (УИС Россия)                                                                                  | https://uisrussia.msu.ru/                                                   |
| Электронная библиотека "научное наследие России"                                                                                            | http://e-heritage.ru/index.html                                             |
| Электронная библиотека учебников                                                                                                            | http://studentam.net/                                                       |
| Справочная система «e-library»                                                                                                              | Лицензионный договор<br>SCIENCEINDEX № SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г |
| Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»                                                                        | <a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a>                 |
| Центральный экономико-математический институт                                                                                               | http://www.cemi.rssi.ru/                                                    |
| Официальный сайт национального общества имитационного моделирования                                                                         | http://simulation.su/ru.html                                                |

| Перечень договоров (за период, соответствующий сроку получения образования по ООП) |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Учебный год                                                                        | Наименование документа с указанием реквизитов                                                                                                                                                                                             | Срок действия документа                                           |
| 2020/2021                                                                          | Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»                                                              | С 20.01.2020 г. по 19.01.2026                                     |
| 2020/2021                                                                          | Договор № 618 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань» и «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» от 05.06.2020 г. с ООО «ЭБС Лань» | с 14.06.2020 г. по 13.06.2021 г.                                  |
| 2020/2021                                                                          | Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань                                         | с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.                                  |
| 2020/2021                                                                          | Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»                                                                                                            | С 18.12.2019 по 31.12.2022 с последующей пролонгацией             |
| 2020/2021                                                                          | Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»                                                                                                            | с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение |

#### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1.Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2017 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

#### 8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

| Наименование ресурса                                                                                 | Реквизиты договора                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk<br>OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise                    | Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)<br><br>Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) |
| Программное обеспечение компании Adobe<br>Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe<br>FlashPlayer и др. | Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров<br>PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357<br>AdobeSystemsIncorporated (бессрочно)                                                                    |
| Контрольно-обучающая система «Знание»                                                                | Свидетельство о регистрации электронного ресурса № 17207 от 22.06.2011 г. Институт научной информации и мониторинга РАО (бессрочно).                                                                                                     |
| АИБС «МАРК-SQL»                                                                                      | Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).                                                                           |

## 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

|                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 228 (на 102 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111                   | <p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Набор демонстрационного оборудования (переносной): экран – 1 шт., проектор – 1 шт., ноутбук – 1 шт.;</li> <li>– Учебно-наглядные пособия;</li> <li>– Доска – 1 шт.;</li> <li>– Рабочие места студентов;</li> </ul> <p>Рабочее место преподавателя.</p>                                                                                  |
| Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 317 (на 34 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111                        | <p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Набор демонстрационного оборудования (переносной): проектор AcerP5280 – 1 шт. с экраном – 1 шт.; Ноутбук Dell 500 – 1 шт.;</li> <li>– Учебно-наглядные пособия – 7 шт.;</li> <li>– Доска – 1 шт.;</li> <li>– Рабочие места студентов;</li> </ul> <p>Рабочее место преподавателя.</p>                                                    |
| Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 151 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111 | <p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <p>Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango Partner PC на базе Intel Celeron – 18 шт.;</p> <p>Монитор 15» ЖК Samsung – 18 шт.;</p> <p>Принтер – 1 шт.;</p> <p>Учебно-наглядные пособия – 3 шт.;</p> <p>Доска – 1 шт.;</p> <p>Рабочие места студентов;</p> <p>Рабочее место преподавателя.</p> |
| Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111                                          | <p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Терминальная станция L110 – 12 шт.;</li> <li>– Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.;</li> <li>– Плоттер – 2 шт.;</li> <li>– Рабочие места студентов;</li> <li>– Рабочее место преподавателя.</li> </ul>                                                                          |
| Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. П15 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111                         | <p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Компьютер – 1 шт.;</li> <li>– Монитор – 1 шт.;</li> <li>– Стол – 5 шт.;</li> <li>– Установочные диски с программным обеспечением;</li> <li>– Места для хранения компьютерной техники;</li> <li>– Рабочие места сотрудников.</li> </ul>                         |

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «27» августа 2020 г.

Заведующий кафедрой

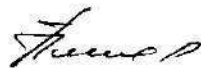


П.В. Иванов

Внесенные  
изменения  
утверждаю:

«28» августа 2020 г.

Декан факультета



(подпись)

В.П. Дьяков



В рабочую программу на **весенний семестр 2020 - 2021** учебного года вносятся изменения: дополнено содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

**5.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в числе отечественного производства**

| Перечень лицензионного программного обеспечения | Реквизиты подтверждающего документа                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dr.Web®Desktop Security Suite<br>Антивирус + ЦУ | Государственный (муниципальный) контракт № РЦА05150002 от 15.05.2020 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 15.05.2020 г. по 15.05.2021 г.) |

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры « 19 » февраля 2021 г.

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

П.В. Иванов  
(Ф.И.О.)

Внесенные изменения утверждаю:

Декан факультета

  
(подпись)

А.Р. Денисов  
(Ф.И.О.)



## 11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2021 - 2022 учебный год вносятся следующие дополнения и изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

### 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

|                                                                  |                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)                   | Договор №01674/2021 от 25.01.2021 ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)                                               |
| Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования" | Договор № АК 1185 от 19.03.2021 ООО "Региональный информационный индекс цитирования" (21.03.21 г. по 20.03.22 г. ) |
| Базы данных ООО Научная электронная библиотека                   | Лицензионный договор № SIO-13947/18016/2020 от 11.09.2020 ООО Научная электронная библиотека                       |
| Базы данных ООО "Гросс Систем.Информация и решения"              | Контракт № 24/12 от 24.12.2020 ООО "Гросс Систем.Информация и решения"                                             |

### Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2021-22 уч. год

| Учебный год | Наименование документа с указанием реквизитов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Срок действия документа          |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 2021/2022   | Договор № 1/2021 от 15.02.2021 г. с ООО «ЭБС Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Издательства Лань» и отдельно наб книг из других разделов.<br>Доп.соглашение №1 от 20.02.21 к Дог № 1 от 15.02.2021 г. Лань                                                                                                                                                                                     | с 20.02.2021 г. по 19.02.2022 г. |
| 2021/2022   | Договор №2/2021 с ООО«ЭБС Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова», «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Поволжский государственный технологический университет» с ООО «ЭБС Лань» и отдельно на книги из разделов: «Биология», «Экология», «Химия»<br>Доп.соглашение №1 от 20.02.21 к Дог.№ 2 от 15.02.2021 г. Лань | с 20.02.2021 г. по 19.02.2022 г. |
| 2021/2022   | Договор № 12 по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции «Инженерно-технические науки - Издательство ТюмГНГУ»от 27.10.2020 г. с ООО «ЭБС Лань» (Нефтегазовое дело)                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | с 28.10.2020 г. по 27.10.2021 г. |

### 8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

| Перечень лицензионного программного обеспечения                                                                                                                                                                                   | Реквизиты подтверждающего документа                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия);<br>Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» | Лицензионный договор № 3343 от 29.01.2021 г.. АО «Антиплагиат» (с 29.01.2021 г. по 29.01.2022 г.). |

|                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk<br>OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS<br>Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office<br>professional; MS Windows Server; MS Project<br>Expert 2010 Professional) | Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г.<br>АО «СофтЛайн Трейд» (с 03.12.2020 г. по<br>02.12.2021 г.)                                                                                                 |
| Dr.Web@DesktopSecuritySuiteАнтивирус К3+<br>ЦУ                                                                                                                                                          | Государственный (муниципальный) контракт №<br>РЦА06150002 от 15.06.2021 г. на передачу<br>неисключительных прав на использование<br>программ для ЭВМ ООО «АЙТИ ЦЕНТ» (с<br>15.06.2021 г. по 15.06.2022 г.) |

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «26» августа 2021 г.

Внесенные дополнения и изменения утверждаю: «26» августа 2021 г.

Декан факультета

  
(подпись)

Федорян А.В.  
(Ф.И.О.)