

**Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова филиал  
ФГБОУ ВО Донской ГАУ**

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета ЛФ

Д.В. Рябова \_\_\_\_\_

"\_\_\_" \_\_\_\_ 2025 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины	<b>Б1.О.20 Менеджмент</b>
Направление(я)	<b>05.03.06 Экология и природопользование</b>
Направленность (и)	<b>Экологическая безопасность (в промышленности)</b>
Квалификация	<b>бакалавр</b>
Форма обучения	<b>заочная</b>
Факультет	<b>Факультет бизнеса и социальных технологий</b>
Кафедра	<b>Менеджмент и информатика</b>
Учебный план	<b>2025_05.03.06_z.plx.plx</b> <b>Направление 05.03.06 Экология и природопользование</b>
ФГОС ВО (3++) направления	<b>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 05.03.06 Экология и природопользование (приказ Минобрнауки России от 07.08.2020 г. № 894)</b>

Общая трудоемкость **108 / 3 ЗЕТ**

Разработчик (и): **д-р. техн. наук, зав. каф., Иванов П.В.; канд. экон. наук, доц., Березин В.С.**

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры **Менеджмент и информатика**

Заведующий кафедрой **д-р. техн. наук, проф. Иванов П.В.**

Дата утверждения плана уч. советом от 29.01.2025 протокол № 5.

Дата утверждения рабочей программы уч. советом от 25.06.2025 протокол № 10

**1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА  
АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С  
ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ**

**3 ЗЕТ**

Общая трудоемкость

Часов по учебному плану	108
в том числе:	
аудиторные занятия	10
самостоятельная работа	98

**Распределение часов дисциплины по курсам**

Курс	<b>3</b>		Итого
	УП	РП	
Лекции	4	4	4
Практические	6	6	6
Итого ауд.	10	10	10
Контактная работа	10	10	10
Сам. работа	98	98	98
Итого	108	108	108

Виды контроля на курсах:

Зачет	3	семестр
Контрольная работа	3	семестр

## 2. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

2.1	Целью освоения дисциплины является формирование у обучаемого компетенций, предусмотренных учебным планом, получение первичных профессиональных умений и навыков использования основных понятий, принципов, стилей и методов менеджмента, о функциональном менеджменте, об управлении персоналом, организационных структурах и базовых элементах управления проектами, логистики и маркетинга.
-----	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП:	B1.0
3.1	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
3.1.1	Правовое регулирование в области пожарной безопасности
3.1.2	Учебная практика: научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)
3.1.3	Педагогика и психология саморазвития
3.1.4	Правоведение
3.1.5	Экономика
3.1.6	Иностранный язык
3.1.7	Русский язык и культура речи
3.2	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
3.2.1	Системный анализ и оптимизация решений
3.2.2	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
3.2.3	Производственная преддипломная практика

## 4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

<b>УК-2 : Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</b>
УК-2.1 : Формирует совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной цели работы, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты, решения поставленных задач
УК-2.4 : Публично представляет результаты решения задач исследования, проекта, деятельности
<b>УК-3 : Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде</b>
УК-3.1 : Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде
УК-3.3 : Способен устанавливать разные виды коммуникации (учебную, деловую, неформальную и др.)
УК-3.4 : Понимает результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата
УК-3.5 : Эффективно взаимодействует с другими членами команды, в том числе участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды
<b>УК-4 : Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)</b>
УК-4.1 : Выбирает на государственном и иностранном(-ых) языках коммуникативно приемлемые стиль делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами
УК-4.2 : Использует информационно - коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач на государственном и иностранном(-ых) языках
УК-4.3 : Ведет деловую переписку, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном и иностранном(-ых) языках
УК-4.4 : Умеет коммуникативно и культурно приемлемо вести устные деловые разговоры на государственном и иностранном (-ых) языках

## 5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Индикаторы	Литература	Интеракт.	Примечание
-------------	-------------------------------------------	----------------	-------	------------	------------	-----------	------------

	<b>Раздел 1. 1. Сущность, содержание, субъекты, объекты и методология менеджмента.</b>					
1.1	Лекция 1. Введение в менеджмент. История менеджмента. Современный взгляд на менеджмент. Объекты менеджмента. Субъекты менеджмента. Общие задачи менеджера. /Лек/	3	2	УК-4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК-4.4 УК-3.1 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 УК-2.1 УК-2.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.9Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9	0
1.2	Практическое занятие 1.Организация, как объект менеджмента, ее виды и структуры. Составление перечня функций для организации отрасли. Распределение функций между службами организации. Проектирование организационной структуры управления. /Пр/	3	2	УК-4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК-4.4 УК-3.1 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 УК-2.1 УК-2.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.9Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9	0
1.3	Самостоятельная работа. Работа с электронной библиотекой. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к электронному тестированию. /Ср/	3	30	УК-4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК-4.4 УК-3.1 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 УК-2.1 УК-2.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.9Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9	0
	<b>Раздел 2. 2. Основные виды менеджмента.</b>					
2.1	Лекция 2. Разновидности менеджмента. Классификация видов и уровней менеджмента. Функциональный менеджмент. Понятие о стратегическом менеджменте и его процессах. Виды стратегий. Понятие о инновационном и экологическом менеджменте. Управление персоналом. Проектный менеджмент. Маркетинговая деятельность. /Лек/	3	2	УК-4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК-4.4 УК-3.1 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 УК-2.1 УК-2.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.9Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9	0

2.2	Практическое занятие 2. Стратегический и проектный менеджмент. Формулирование миссии и стратегических целей организации. Методы анализа внешней и внутренней среды организации. Пример построения матрицы SWOT. Формулирование альтернативных вариантов и выбор оптимального в качестве стратегии развития организации. Определение состава работ по проекту, ресурсов, рисков и результатов. Расчет параметров сетевого графика выполнения работ по проекту. /Пр/	3	2	УК-4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК-4.4 УК-3.1 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 УК-2.1 УК-2.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.9Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9	0	
2.3	Практическое занятие 3. Управление персоналом, командная работа и деловые коммуникации. Анализ человеческих ресурсов организации. Расчет основных показателей движения персонала Анализ структуры персонала. Командная работа и лидерство. Самоуправление в команде. Процессы и проблемы в команде. Вербальные и невербальные средства коммуникации. Эффективные тактики деловых переговоров, бесед и дискуссий, деловых совещаний, публичных выступлений. /Пр/	3	2	УК-4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК-4.4 УК-3.1 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 УК-2.1 УК-2.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.9Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9	0	
2.4	Самостоятельная работа. Работа с электронной библиотекой. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к электронному тестированию. /Ср/	3	40	УК-4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК-4.4 УК-3.1 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 УК-2.1 УК-2.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.9Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9	0	
2.5	Выполнение контрольной работы /Ср/	3	24	УК-4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК-4.4 УК-3.1 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 УК-2.1 УК-2.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.9Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э8 Э9	0	

	<b>Раздел 3. 3. Подготовка к зачёту.</b>						
3.1	Подготовка и сдача зачёта /Зачёт/	3	4	УК-4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК-4.4 УК-3.1 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 УК-2.1 УК-2.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.9Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9	0	

## **6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

### **6.1. Контрольные вопросы и задания**

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачёта по дисциплине "Менеджмент" :

1. История менеджмента.
2. Современный взгляд на менеджмент.
3. Понятие «управление» и его связь с менеджментом.
4. Организация как объект менеджмента. Виды организаций.
5. Субъекты менеджмента. Общие задачи менеджера.
6. Понятие о ситуационном и системном подходе.
7. Принципы и методы менеджмента.
8. Основные этапы процесса принятия и осуществления управленческого решения.
9. Выбор оптимального управленческого решения.
10. Общие функции менеджмента и их содержание.
11. Понятие о бизнес-планировании. Структура бизнес-плана.
12. Классификация видов и уровней менеджмента.
13. Системный подход к организации как объекту менеджмента.
14. Внешняя среда организации и ее факторы.
15. Внутренняя среда организации.
16. Понятие об организационной культуре и ее элементах.
17. Типы связей в организации.
18. Понятие организационной структуры. Основные виды структур управления.
19. Производственные структуры. Варианты дивизиональных структур.
20. Понятие об адаптивных структурах. Примеры адаптивных структур.
21. Стратегический менеджмент и его процессы.
22. SWOT-анализ.
23. Понятие стратегии. Виды стратегий.
24. Управление персоналом организации. Функции управления персоналом.
25. Стиль управления.
26. Личностное и профессиональное развитие. Саморазвитие и планирование карьерного роста.
27. Понятие о проекте и управлении проектом. Ограничения при разработке и реализации проекта.
28. Жизненный цикл и окружающая среда проекта.
29. Базовые элементы и подсистемы управления проектом.
30. Участники проекта. Командная работа и лидерство при управлении проектом.
31. Организационные структуры управления проектом.
32. Деловые коммуникации и их виды.
33. Деловое общение с руководством. Деловая переписка.
34. Деловые беседы, переговоры и дискуссии.
35. Товарное предложение, спрос и цена как элементы рынка
36. Понятие маркетинга и его функции.
37. Емкость рынка. Соотношение спроса и предложения на рынке.
38. Сегментация рынка.
39. Характер конкуренции на рынке.
40. Методы и системы сбыта. Понятие о логистике.

**ПРИМЕЧАНИЕ:** билеты для проведения зачета хранятся в бумажном виде на кафедре менеджмента и информатики.

Для студентов заочной и очно-заочной форм обучения проведение текущего контроля предусматривает контроль выполнения разделов индивидуальных заданий (письменных работ) в течение учебного года. Формами контроля являются

тестирование или опрос и выполнение контрольной работы.

Курс: 3

Тестовые вопросы:

1. Процесс планирования организации, мотивации и контроля, необходимый для того, чтобы сформировать и достичь цели организации это ...

А) руководство

Б) распорядительство

В) управление

Г) функционирование

2. Тот, кто осуществляет управление это...

А) объект управления

Б) исполнитель

В) субъект управления

Г) подчиненный

3. Тот, кем управляют действия субъекта управления это...

А) руководитель

Б) объект управления

В) субъект управления

Г) управляющий

4. Когда субъект управления руководит собственными действиями это...

А) самофинансирование

Б) самоуправление

В) управление

Г) менеджмент

5. Частный случай управления, называемый самоуправлением имеет место когда...

А) субъект управления руководит действиями объекта управления

Б) у объекта управления создается ощущение, что никто им не управляет

В) субъект и объект объединяются в одном лице

Г) объектом управляют действия субъекта.

6. Управление является ...., если имеются с одной стороны потребность и возможность субъекта управления управлять, а с другой – потребность и возможность объекта управления выполнять управленческие команды.

А) системным

Б) полным

В) частичным

Г) реальным

7. Управление, в ходе которого регулируются различные отношения между людьми, называется...

А) техническое

Б) экономическое

В) научное

Г) социальное

8. Функция, вид деятельности по руководству людьми в самых разнообразных организациях это...

А) менеджмент

Б) управление

В) распорядительство

Г) координация

9. Осознанная, целенаправленная деятельность человека, с помощью которой он упорядочивает и подчиняет своим интересам элементы внешней среды общества, техники и живой природы это...

А) менеджмент

Б) управление

Г) распорядительство

Д) координация

10. ..... менеджмент представляет собой профессиональное управление хозяйственной деятельностью предприятия, которое осуществляется в условиях рыночных отношений и направлено на извлечение максимальной прибыли при рациональном использовании ресурсов.

А) Как управление хозяйственной деятельностью...

Б) Как принятие управленческих решений...

В) Как орган...

Г) Как наука об управлении...

11. Под менеджментом как ... понимают аппарат управления, состоящий из руководителей (менеджеров) разного уровня.

А) ...как управлением хозяйственной деятельностью...

Б) ...как принятием управленческих решений...

В) ...как органом...

Г) ...как наукой об управлении...

12. Как научная теория управления и особая дисциплина менеджмент возник...

А) вместе с объединением людей в организованные группы (племена)

Б) на рубеже XIX - XX веков

В) в XX веке, в ходе индустриализации промышленности

Г) в конце XX века

13. Практика управления возникла:

- А) вместе с объединением людей в организованные группы (племена)
- Б) в ХХ веке, в ходе индустриализации промышленности
- В) вместе с созданием Ф. Тейлором Школы управления
- Г) вместе с возникновением системного подхода

14. Основу изучения дисциплины "менеджмент" составляет управление:

- А) идеологическое
- Б) государственное
- В) социальное
- Г) хозяйственное

15. Элементами инфраструктуры менеджмента являются

- А) рынок трудовых ресурсов, товаров и услуг
- Б) система информационного обеспечения
- В) методы управления
- Г) функции управления

16. Продуктом труда менеджера является....

- А) информация
- Б) решение
- В) полномочия
- Г) власть

17. Предметом труда менеджера является ....

- А) решение
- Б) обязательство
- В) власть
- Г) информация

18. Принципы, методы, формы, структуры и функции управления, принципы подбора и расстановки управленческих кадров, технология управления составляют ... часть менеджмента.

- А) практическую
- Б) теоретическую
- В) прикладную
- Г) основную

19. Систематизированные и проверенные опытом рекомендации для тех или иных конкретных ситуаций, которые возникают в процессе управления составляют ... часть менеджмента.

- А) практическую
- Б) теоретическую
- В) прикладную
- Г) основную

20. Специализация управленческих работников на выполнение определенных видов деятельности, разграничение полномочий, прав и сфер ответственности это ....

- А) делегирование полномочий менеджеров
- Б) разделение труда менеджеров
- В) вертикальное разделение труда
- Г) горизонтальное разделение труда

21. Вертикальное разделение труда менеджеров построено на выделении ... уровней управления.

- А) четырех
- Б) пяти
- В) двух
- Г) трех

22. Специализацию менеджеров по основным подсистемам предприятия предполагает ...

- А) горизонтальное разделение труда менеджеров.
- Б) вертикальное разделение труда менеджеров
- В) делегирование полномочий менеджеров
- Г) разделение труда менеджеров

23. К представителям низшего уровня иерархии, чья власть и ответственность сводятся к узкому кругу задач в деятельности организации, имеющим в своем подчинении работников преимущественно исполнительского труда относятся ....

- А) менеджеры высшего уровня
- Б) менеджеры среднего уровня
- В) менеджеры низового уровня
- Г) исполнители

24. Уровень управления, на котором менеджеры несут ответственность за достижение тактических целей: ....

- А) высшего
- Б) среднего
- В) низового
- Г) рядовые сотрудники

25. Основные правила деятельности организации для достижения поставленных целей это ....

- А) функции менеджмента
- Б) методы управления

- В) содержание менеджмента  
Г) принципы менеджмента  
26. Общие закономерности и устойчивые требования, при соблюдении которых обеспечивается эффективное развитие организаций это ... .  
А) принципы менеджмента  
Б) методы управления  
В) функции менеджмента  
Г) содержание менеджмента  
27. Разделение труда менеджеров по функциям соответствует ... виду  
А) структурному  
Б) технологическому  
В) горизонтальному  
Г) профессионально-квалификационному  
28. Основные принципы управления впервые сформулировал  
А) Тейлор  
Б) Файоль  
В) Маслоу  
Г) Вебер  
29. Способность ведения переговоров выступает как значимое свойство для ..  
А) менеджера-инноватора  
Б) менеджера-дипломата  
В) менеджера-управляющего  
Г) исполнителя  
30. Сторонником повышения производительности труда на основе внедрения новой техники и технологий является ... .  
А) менеджер-управляющий  
Б) менеджер-дипломат  
В) менеджер-инноватор  
Г) исполнитель  
31. Обширный набор средств, с помощью которых менеджер взаимодействует с персоналом, клиентами, потребителями, а также информацией это.... .  
А) инструментарий менеджера  
Б) средства взаимодействия  
В) механизмы управления  
Г) властные полномочия  
32. Существенность, достоверность, своевременность, неизбыточность и полнота - основные критерии для .... .  
А) целей организации  
Б) стратегии организации  
В) информации  
Г) миссии организации  
33. Процесс изменения, исторического развития и оформление менеджмента в систематизированную научную дисциплину это... .  
А) развитие менеджмента  
Б) эволюция менеджмента  
В) хронология менеджмента  
Г) история менеджмента  
34. Основателем классической школы научного менеджмента принято считать  
А) А. Файоль  
Б) М. Вебер  
В) Ф. Тейлор  
Г) Э. Мэйо  
35. Основателем классической административной школы управления считается  
А) А. Файоль  
Б) М. Вебер  
В) Ф. Тейлор  
Г) Э. Мэйо  
36. Начало направлению школы "человеческих отношений" положил  
А) А. Файоль  
Б) М. Вебер  
В) Ф. Тейлор  
Г) Э. Мэйо  
37. Автором теории идеального типа административной организации считается  
А) А. Файоль  
Б) М. Вебер  
В) Ф. Тейлор  
Г) Э. Мэйо  
38. Рассматривает управление как универсальный процесс, состоящий из нескольких взаимосвязанных функций .... .  
А) школа "научного менеджмента"  
Б) классическая административная школа управления

В) школа "человеческих отношений"

Г) поведенческая школа

39. Основные виды деятельности (функции), характерные для описания работы управляющих в организациях впервые сформулировал

А) Ф. Тейлор

Б) А. Файоль

В) А. Маслоу

Г) М. Вебер

40. Неоклассической школой в менеджменте называют

А) школу "научного менеджмента"

Б) административную школу управления

В) школу "человеческих отношений"

Г) школу поведенческих наук

41. Представители какой школы в менеджменте исследовали процессы управления при помощи методов, разработанных в социологии и психологии?

А) школы "научного менеджмента"

Б) административной школы управления

В) школы "человеческих отношений"

Г) эмпирической школы

42. Представители какой школы в менеджменте первыми стали применять тесты и особые формы собеседования при приеме на работу.

А) школы "научного менеджмента"

Б) административной школы управления

В) школы "человеческих отношений"

Г) школы поведенческих наук

43. Представители какой школы в менеджменте впервые установили зависимость производительности труда от взаимоотношений между работниками.

А) школы "научного менеджмента"

Б) административной школы управления

В) школы "человеческих отношений"

Г) эмпирической школы

44. Зависимость психики человека и его трудовой деятельности изучена в рамках школы..

А) "научного менеджмента"

Б) административной школы управления

В) "человеческих отношений"

Г) поведенческих наук

45. Яркими представителями школы поведенческих наук считаются . . .

А) Ф. Тейлор и А. Файоль

Б) Д. Макгрегор и Ф. Герцберг

В) Э. Мэйо и А. Маслоу

Г) М. Вебер и П. Друкер

46. Идеи этой школы в менеджменте впоследствии легли в основу такого раздела менеджмента, как управление персоналом:

А) школы "научного менеджмента"

Б) административной школы управления

В) школы "человеческих отношений"

Г) школы поведенческих наук

47. Представления бихевиоризма лежали в основе концепции этой школы менеджмента.

А) эмпирической школы

Б) административной школы управления

В) школы "человеческих отношений"

Г) школы поведенческих наук

48. Наиболее заметным представителем эмпирической школы в менеджменте считается

А) А. Файоль

Б) А. Маслоу

В) П. Друкер

Г) Ф. Герцберг

49. В основу взглядов сторонников этой школы лежало представление о том, что любые рекомендации по управлению нельзя дать, если не было собрано достаточно количество конкретных данных, касающихся конкретной ситуации.

А) школы "научного менеджмента"

Б) административной школы управления

В) школы "человеческих отношений"

Г) эмпирической школы

50. Представители этой школы в менеджменте ориентировались в основном на практические рекомендации руководителям, не предполагающие общей теории.

А) школы "научного менеджмента"

Б) эмпирической школы

В) школы "человеческих отношений"

**Г) школы поведенческих наук****6.2. Темы письменных работ**

Контрольная работа студентов заочной и очно-заочной форм обучения

Работа состоит из 3 теоретических вопросов и практического задания, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется двумя последними цифрами зачетной книжки.

[http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link\\_FindDoc&id=427190&idb=0](http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&id=427190&idb=0)

**6.3. Процедура оценивания****1. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ**

Оценка сформированности компетенций у студентов НИМИ ДонГАУ и выставление оценки по отдельной дисциплине ведется следующим образом:

- для студентов заочной и очно-заочной формы обучения оценивается «зачтено» или «не зачтено»; ;

Высокий уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «отлично» или «зачтено»: глубоко иочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятые решения, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Повышенный уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «хорошо» или «зачтено»: твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Пороговый уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «удовлетворительно» или «зачтено»: имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильно формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

Пороговый уровень освоения компетенций не сформирован, итоговая оценка по дисциплине «неудовлетворительно» или «незачтено»: не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций и выставление баллов по курсовой работе: соответствие содержания работы заданию; грамотность изложения и качество оформления работы; соответствие нормативным требованиям; самостоятельность выполнения работы, глубина проработки материала; использование рекомендованной и справочной литературы; правильность выполненных расчетов и графической части; обоснованность и доказательность выводов.

**2. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ,****НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ**

Общий порядок проведения процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, соответствие индикаторам достижения сформированности компетенций определен в следующих локальных нормативных актах:

1. Положение о текущей аттестации знаний обучающихся в НИМИ ДГАУ (в действующей редакции).

2. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (в действующей редакции).

Документы размещены в свободном доступе на официальном сайте НИМИ ДонГАУ <https://ngma.su/> в разделе: Главная страница/Сведения об образовательной организации/Локальные нормативные акты.

**6.4. Перечень видов оценочных средств****1. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ:**

- тесты или билеты для проведения промежуточного контроля. Хранятся в бумажном и электронном виде на соответствующей кафедре;

- разделы индивидуальных заданий (письменных работ) обучающихся;

- доклад, сообщение по теме практического занятия;

- задачи и задания.

**2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ:**

- комплект билетов для зачета. Хранится в бумажном виде на кафедре менеджмента и информатики. Подлежит ежегодному обновлению и переутверждению. Число вариантов билетов в комплекте не менее числа студентов на зачете.

**7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****7.1. Рекомендуемая литература****7.1.1. Основная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
L1.1	Маслова Е. Л.	Менеджмент: учебник	Москва: Издат.-торг. корпорация «Дашков и К°», 2024, <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=711137">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=711137</a>

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.2	под ред. М.М.Максимцова, М. А.Комарова	Менеджмент: учебник	Москва: Юнити-Дана, 2017, <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=684937">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=684937</a>
Л1.3	Герчикова И. Н.	Менеджмент: учебник	Москва: Юнити-Дана, 2017, <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=684936">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=684936</a>
Л1.4	Баландина О. В., Вешкурова А. Б., Копылова Н. А., Локтиохина Н. В., Самраилова Е. К., Филимонова И. В., Шапиро С. А.	Менеджмент организации: учебник	Москва ; Берлин: Директ-Медиа, 2020, <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=575119">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=575119</a>
Л1.5	Иванов П.В., Турянская Н.И.	Менеджмент: учебник [для студ., обуч. по направл. подготовки укрупненных групп 05.03.00 – Науки о земле, 08.03.00 – Техника и технологии строительства, 20.03.00 – Техносферная безопасность и природообустройство, 21.03.00 – Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия, 23.00.00 - Техника и технология наземного транспорта, 35.03.00 - Сельское, лесное и рыбное хозяйство]	Новочеркасск, 2022, <a href="http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=428045&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=428045&amp;idb=0</a>
Л1.6	Семенов А. К., Набоков В. И.	Теория менеджмента: учебник для бакалавров	Москва: Дашков и К, 2022, <a href="https://e.lanbook.com/book/277568">https://e.lanbook.com/book/277568</a>
Л1.7	Комаров М.А., Середа М.В., Турянская Н.И.	Менеджмент: практикум	Новочеркасск, 2023, <a href="http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=429037&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=429037&amp;idb=0</a>
Л1.8	Набоков В. И.	Основы менеджмента: учебник для бакалавров	Москва: Дашков и К, 2023, <a href="https://e.lanbook.com/book/315947">https://e.lanbook.com/book/315947</a>
Л1.9	Бугаев А. В., Васильев А. О., Игнатьева А. В., Комаров М. А., Макаров В. А., Комаров М. А., Максимцов М. М.	Менеджмент: учебник	Москва: Юнити-Дана, 2023, <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=712871">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=712871</a>

#### 7.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Герчикова И. Н.	Менеджмент: практикум	Москва: Юнити-Дана, 2017, <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=684941">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=684941</a>
Л2.2	Юкаева В.С.	Менеджмент : краткий курс: учебное пособие	Москва: Дашков и К, 2016, <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=453524">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=453524</a>
Л2.3	Маслова Е. Л.	Теория менеджмента: практикум	Москва: Дашков и К, 2021, <a href="https://e.lanbook.com/book/229844">https://e.lanbook.com/book/229844</a>
Л2.4	Блинов А. О., Угрюмова Н. В.	Теория менеджмента: учебник	Москва: Дашков и К°, 2022, <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=684380">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=684380</a>
Л2.5	Семенов А. К., Маслова Е. Л.	Психология и этика менеджмента и бизнеса: учебное пособие	Москва: Дашков и К°, 2020, <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573387">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573387</a>
Л2.6	Столярова И. Ю.	Менеджмент: учебное пособие	Сочи: Сочинский государственный университет, 2020, <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=618365">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=618365</a>
Л2.7	Маркова О. В., Конобеева А. Б.	Развитие и обучение персонала: учебно-методическое пособие	Москва: Директ-Медиа, 2023, <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=698723">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=698723</a>

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.8	Набоков В. И.	Менеджмент: учебник для вузов	Москва: Дашков и К, 2024, <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=709857">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=709857</a>
Л2.9	Набоков В. И.	Менеджмент: Практикум : учебное пособие	Москва: Дашков и К, 2023, <a href="https://e.lanbook.com/book/315929">https://e.lanbook.com/book/315929</a>
Л2.10	Маслова Е. Л.	Основы менеджмента. Практикум: учебное пособие для бакалавров	Москва: Дашков и К, 2023, <a href="https://e.lanbook.com/book/315944">https://e.lanbook.com/book/315944</a>
Л2.11	Середа М.В., Комаров М.А.	Основы менеджмента и маркетинга: учеб. пособие для студ. среднего проф. образования	Новочеркасск, 2023, <a href="http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=429353&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=429353&amp;idb=0</a>
Л2.12	Бондарчук Н. В.	Менеджмент: теория и практика управления в условиях цифровизации: монография	Москва: Дашков и К, 2024, <a href="https://e.lanbook.com/book/429785">https://e.lanbook.com/book/429785</a>

### 7.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост.: М.А. Комаров, П.В. Иванов, М.В. Середа [и др.]	Менеджмент: методические указания к практическим занятиям	Новочеркасск, 2017, <a href="http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=202805&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=202805&amp;idb=0</a>
Л3.2	Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост. П.В. Иванов, В.С. Березин	Менеджмент: метод. указания по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обуч. [по направл. подгот. укрупненных групп 08.03.00 – Техника и технологии строительства, 20.03.00 – Техносферная безопасность и природообустройство, 21.03.00 – Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело а геодезия, 23.03.00 - Техника и технология наземного транспорта, 35.03.00 - Сельское, лесное и рыбное хозяйство и может использоваться студ. направл. "Педагогическое образование", "Социальная работа" и др.]	Новочеркасск, 2021, <a href="http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=427190&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=427190&amp;idb=0</a>
Л3.3	Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост. П.В. Иванов, В.С. Березин	Менеджмент: метод. указания по изучению дисциплины и выполнению контрольной работы студентами очно-заочной формы обучения	Новочеркасск, 2025, <a href="http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=430681&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=430681&amp;idb=0</a>

### 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

7.2.1	официальный сайт НИМИ с доступом в электронную библиотеку	<a href="http://www.ngma.su">www.ngma.su</a>
7.2.2	Российская государственная библиотека (фонд электронных документов)	<a href="https://www.rsl.ru/">https://www.rsl.ru/</a>
7.2.3	Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» Раздел Образование в области экономики и управления	<a href="http://window.edu.ru/">http://window.edu.ru/</a>
7.2.4	Портал учебников и диссертаций	<a href="https://scicenter.online/">https://scicenter.online/</a>
7.2.5	Университетская информационная система Россия (УИС Россия)	<a href="https://uisrussia.msu.ru/">https://uisrussia.msu.ru/</a>
7.2.6	Электронная библиотека "Научное наследие России"	<a href="http://e-heritage.ru/index.html">http://e-heritage.ru/index.html</a>
7.2.7	Электронная библиотека учебников	<a href="http://studentam.net/">http://studentam.net/</a>
7.2.8	Справочная система «e-library»	Лицензионный договор SCIENCEINDEX №SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г
7.2.9	Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	<a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a>

### 7.3 Перечень программного обеспечения

7.3.1	Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия);Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 8047 от 30.01.2024 г.. АО «Антиплагиат»
7.3.2	Adobe Acrobat Reader DC	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).
7.3.3	Yandex browser	
7.3.4	Microsoft Teams	Предоставляется бесплатно

**7.4 Перечень информационных справочных систем**

7.4.1	Базы данных ООО Научная электронная библиотека	<a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a>
7.4.2	Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования"	
7.4.3	Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)	<a href="https://www.consultant.ru">https://www.consultant.ru</a>
7.4.4	База данных ООО "Издательство Лань"	<a href="https://e.lanbook.ru/books">https://e.lanbook.ru/books</a>

**8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

8.1	228	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Набор демонстрационного оборудования (переносной проектор, экран, ноутбук); Учебно-наглядные пособия; Доска ? 1 шт.; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
8.2	151	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Коммутатор сетевой; Компьютеры, объединённые в локальную сеть с доступом в сеть «Интернет» и электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Системный блок – 18 шт.; Монитор ЖК – 18 шт.; Проектор настенный; Экран настенный; Учебно-наглядные пособия; Доска; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
8.3	270	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Компьютер – 8 шт.; Монитор – 8 шт.; МФУ -1 шт.; Принтер – 1 шт.; Рабочие места студентов;

**9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2017 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>.
4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- URL: <http://www.ngma.su>